

2019 年度
长沙学院部门决算

目 录

第一部分 长沙学院概况

- 1、部门职责
- 2、机构设置

第二部分 2019 年度部门决算表

- 1、部门收入支出决算总表
- 2、部门收入决算表
- 3、部门支出决算表
- 4、财政拨款收入支出决算总表
- 5、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 6、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 7、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 8、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

第三部分 2019 年度部门决算情况说明

- 1、收入支出决算总体情况说明
- 2、收入决算情况说明
- 3、支出决算情况说明
- 4、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 5、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 6、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 7、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 8、政府性基金预算收入支出决算情况说明

9、预算绩效情况说明

10、其他重要事项情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分 长沙学院概况

一、部门职责

长沙学院创建于1970年，2004年由原长沙大学（专科）升格为本科院校，是长沙市人民政府举办的唯一一所本科高校，实行“省市共建共管、以市为主管理”体制。学校是国家“十三五”产教融合发展工程应用型本科规划高校，湖南省硕士学位授予单位立项建设单位，湖南省“双一流”高水平应用特色学院，湖南省文明高校。学校坐落于浏阳河畔，占地约1970亩，校园湖光山色，风景秀美，为“湖南省园林式单位”。学校距长沙火车站10公里，距高铁长沙南站15公里，距长沙黄花国际机场25公里，地铁3号线设长沙大学站，位置优越，交通便利。学校校舍建筑面积约40万平方米，教学科研仪器设备总值2.2亿元，藏书138.57万册。现有16个学院，44个本科专业，全日制本科生14670人，联合培养硕士、博士研究生423人。多年来，长大附中在市财政局领导直接支持和扶助下得到了快速发展，不断扩大办学规模，增强办学实力，提高办学社会效益，努力提高教育教学质量，今年高考取得了可喜的成绩。

学校致力于建设特色鲜明的高水平应用型地方大学，坚持“两型”（教学型和应用型）“两性”（地方性和多科性）和“一体两翼”办学定位，主动融入区域经济发展，构建以工程应用类学科专业群为主体，文化创意类与现代服务类学科专业群为两翼，理、工、文、管、法、艺等多学科协调发展的学科专业体系。学校有省“双一流”应用特色学科7个、省“十二五”重点建设学科4个、省“十一五”重点建设学科1个。拥有国家一流本科专业1个，教育部特色专业1个，

教育部专业综合改革试点项目 1 个，省级一流本科专业 8 个，省级特色专业和专业综合改革试点项目 8 个。拥有省级教学团队 2 个，教育部大学生校外实践教育基地 1 个，省实践教学示范中心、省校企合作人才培养示范基地等省级实践教学平台 26 个，建有国家精品视频公开课 1 门、省级精品课程、省级精品在线开放课程、省级一流本科课程 28 门。学校紧紧围绕立德树人根本任务，坚持以本为本，全面落实四个回归，深化教育教学改革创新。积极推进协同培养、产教融合、校企合作，与三一重工、中联重科等 200 余家企业建立了合作关系，服务省委省政府“两山”（岳麓山国家大学科技城、马栏山视频文创产业园）建设重大决策部署，与湖南广电、马栏山视频文创产业园共建马栏山新媒体学院，取得了较好的人才培养效果。学校生源质量好，2019 年文史类、理工类录取调档线在省内同一批次高校中均排名第一，近 15% 的文理科新生成绩高于一本线；在安徽、江西、河北、河南、陕西等 5 个省的文史类、理工类录取调档线均与其一本控制线基本持平。注重以学科竞赛驱动高素质应用型人才培养，近五年，学生在各类学科竞赛和技能竞赛中获得省级以上奖项 1823 项，其中全国性一等奖 65 项、二等奖 103 项。2015 年全国大学生广告艺术大赛中，我校以全国排名第 2 的总成绩荣获“优秀院校奖”，且为湖南省唯一连续 5 年、累计 6 次获此殊荣的高校，累计获国家等级奖 73 项（其中一等奖 14 项）。近五年，我校毕业生初次就业率平均达 91.8% 以上，居湖南省同类院校前列。建有国际合作科研平台——联合国教科文组织国际自然与文化遗产空间技术中心长沙工作站、省重点实验

室、省高校“2011协同创新中心”、省工程技术研究中心等省部级科研平台13个。2010年以来，学校获得各级各类纵向科研项目共计1723项，纵向科研项目经费近1亿元。近年来，学校教师承担国家自然科学基金和国家社科基金项目70余项，其中国家自然科学基金重点项目2项，国家社科基金重大项目1项；承担省部级科研项目599项。获科研成果奖励200项，其中高等学校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）二等奖（国家级）1项，省科学技术奖12项（包括省科技进步二等奖2项、省科技进步三等奖6项、省自然科学三等奖4项），省哲学社会科学优秀成果奖6项（包括一等奖2项、二等奖4项），文化和旅游部优秀研究成果（旅游类）优秀奖1项；获得国家发明专利授权162项。学校始终把服务经济社会发展作为重要职责和使命，紧密围绕现代化长沙建设的战略目标，近五年来与地方企事业单位合作开展项目366项，实现本地转化应用171项，创造直接经济效益累计70.68亿元。

学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧抓住湖南建设教育强省和现代化长沙建设的历史机遇，加快建设特色鲜明的高水平应用型地方大学，不断增强服务地方经济社会发展的能力，成为与长沙现代化水平相适配的闪亮文化名片。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。长沙学院内设机构包括：党政办、组织统战部、宣传部、纪委办、人事处、学工处、保卫处、教务处、教学督导团、质评办、科技处、招就处、国际处、计财处、审计处、资产处、

后勤处、基建处、机关党委、离退休办、关工委、工会、团委、图书馆、网络中心、学报编辑部、乡村振兴研究院、环境与能源光催化协同创新中心、土木学院、机电学院、计数学院、电信学院、生环学院、法学院、影传学院、外国语学院、经管学院、艺术学院、音乐学院、研究生学院、马克思主义学院、体育教学部、继续教育学院、长沙大学附属中学。

（二）决算单位构成。长沙学院 2019 年部门决算汇总公开单位构成包括：长沙学院本级以及长沙大学附属中学。

第二部分 部门决算表

部门收入支出决算总表

公开 01 表

部门：长沙学院

2019 年

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目(按功能分类)	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、财政拨款收入	1	54,829.97	一、一般公共服务支出	23	37.70
其中：政府性基金预算财政拨款	2	9.55	二、外交支出	24	0.00
二、上级补助收入	3	0.00	三、国防支出	25	0.00
三、事业收入	4	9,726.18	四、公共安全支出	26	0.00
四、经营收入	5	0.00	五、教育支出	27	58,573.43
五、附属单位上缴收入	6	0.00	六、科学技术支出	28	261.05
六、其他收入	7	0.00	七、文化体育与传媒支出	29	50.80
	8	0	八、社会保障和就业支出	30	47.21
	9	0	九、其他支出	31	9.55
	10	0	十、债务还本支出	32	
	11	0	十一、债务付息支出	33	
本年收入合计	12	64,565.70	本年支出合计	34	58,979.74
用事业基金弥补收支差额	13	0.00	结余分配	35	0.00
年初结转和结余	14	4,006.68	交纳所得税	36	
基本支出结转	15	0.00	提取职工福利基金	37	
项目支出结转和结余	16	4,006.68	转入事业基金	38	
经营结余	17	0	其他	39	
	18		年末结转和结余	40	9,592.63
	19		基本支出结转	41	0.00
	20		项目支出结转和结余	42	9,592.63
	21		经营结余	43	
总计	22	68,572.38	总计	44	68,572.38

注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

部门收入决算表

部门：长沙学院

2019 年

公开 02 表
单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		64,565.70	54,839.52	0.00	9,726.18	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	37.70	37.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20106	财政事务	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2010699	其他财政事务支出	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20114	知识产权事务	18.78	18.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2011405	国家知识产权战略	16.80	16.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2011406	专利试点和产业化推进	1.98	1.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20129	群众团体事务	8.00	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2012902	一般行政管理事务	8.00	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	1.42	1.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013102	一般行政管理事务	1.42	1.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20134	统战事务	2.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013402	一般行政管理事务	2.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20136	其他共产党事务支出	2.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013602	一般行政管理事务	2.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20138	市场监督管理事务	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013811	标准化化管理	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	64,159.39	54,433.21	0.00	9,726.18	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	62,918.25	53,192.07	0.00	9,726.18	0.00	0.00	0.00

2050204	高中教育	5,070.81	4,698.53	0.00	372.28	0.00	0.00	0.00
2050205	高等教育	57,724.50	48,370.61	0.00	9,353.90	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	122.94	122.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20509	教育费附加安排的支出	325.94	325.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050999	其他教育费附加安排的支出	325.94	325.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20599	其他教育支出	915.19	915.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2059999	其他教育支出	915.19	915.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	261.05	261.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	94.87	94.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	94.87	94.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20604	技术与开发	130.00	130.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060402	应用技术与开发	30.00	30.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060403	产业技术与开发	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20606	社会科学	36.19	36.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060602	社会科学研究	24.16	24.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060699	其他社会科学支出	12.03	12.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
207	文化旅游体育与传媒支出	50.80	50.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20799	其他文化体育与传媒支出	50.80	50.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2079902	宣传文化发展专项支出	50.80	50.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	47.21	47.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20807	就业补助	18.99	18.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080701	就业创业服务补贴	18.99	18.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	28.22	28.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2089901	其他社会保障和就业支出	28.22	28.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	9.55	9.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22960	彩票公益金安排的支出	9.55	9.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2296002	用于社会福利的彩票公益金支出	9.55	9.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

部门支出决算表

公开 03 表

单位：万元

部门：长沙学院

2019 年

项	目	本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		58979.74	35841.29	23138.45	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	37.70	0.50	37.20	0.00	0.00	0.00
20106	财政事务	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00
2010699	其他财政事务支出	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00
20114	知识产权事务	18.78	0.00	18.78	0.00	0.00	0.00
2011405	国家知识产权战略	16.80	0.00	16.80	0.00	0.00	0.00
2011406	专利试点和产业化推进	1.98	0.00	1.98	0.00	0.00	0.00
20129	群众团体事务	8.00	0.00	8.00	0.00	0.00	0.00
2012902	一般行政管理事务	8.00	0.00	8.00	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	1.42	0.00	1.42	0.00	0.00	0.00
2013102	一般行政管理事务	1.42	0.00	1.42	0.00	0.00	0.00
20134	统战事务	2.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00
2013402	一般行政管理事务	2.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00
20136	其他共产党事务支出	2.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00
2013602	一般行政管理事务	2.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00
20138	市场监督管理事务	5.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00
2013811	标准化管理	5.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	58573.43	35840.79	22732.64	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	57332.30	35703.59	21628.71	0.00	0.00	0.00

2050204	高中教育	5070.81	4981.15	89.66	0.00	0.00	0.00
2050205	高等教育	52138.55	30599.50	21539.05	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	122.94	122.94	0.00	0.00	0.00	0.00
20509	教育费附加安排的支出	325.94	125.94	200.00	0.00	0.00	0.00
2050999	其他教育费附加安排的支出	325.94	125.94	200.00	0.00	0.00	0.00
20599	其他教育支出	915.19	11.25	903.94	0.00	0.00	0.00
2059999	其他教育支出	915.19	11.25	903.94	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	261.05	0.00	261.05	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	94.87	0.00	94.87	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	94.87	0.00	94.87	0.00	0.00	0.00
20604	技术与开发	130.00	0.00	130.00	0.00	0.00	0.00
2060402	应用技术与开发	30.00	0.00	30.00	0.00	0.00	0.00
2060403	产业技术与开发	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00
20606	社会科学	36.19	0.00	36.19	0.00	0.00	0.00
2060602	社会科学研究	24.16	0.00	24.16	0.00	0.00	0.00
2060699	其他社会科学支出	12.03	0.00	12.03	0.00	0.00	0.00
207	文化旅游体育与传媒支出	50.80	0.00	50.80	0.00	0.00	0.00
20799	其他文化体育与传媒支出	50.80	0.00	50.80	0.00	0.00	0.00
2079902	宣传文化发展专项支出	50.80	0.00	50.80	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	47.21	0.00	47.21	0.00	0.00	0.00
20807	就业补助	18.99	0.00	18.99	0.00	0.00	0.00
2080701	就业创业服务补贴	18.99	0.00	18.99	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	28.22	0.00	28.22	0.00	0.00	0.00
2089901	其他社会保障和就业支出	28.22	0.00	28.22	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	9.55	0.00	9.55	0.00	0.00	0.00
22960	彩票公益金安排的支出	9.55	0.00	9.55	0.00	0.00	0.00
2296002	用于社会福利的彩票公益金支出	9.55	0.00	9.55	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：长沙学院

2019 年

单位：万元

收 入			支 出				
项 目	行次	金 额	项目（按功能分类）	行次	合 计	一般公共预算 财政拨款	政府性基 金预算财 政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4
一、一般公共预算财政拨款	1	54,829.97	一、一般公共服务支出	17	37.70	37.70	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	9.55	二、外交支出	18	0.00	0.00	0.00
	3	0	三、国防支出	19	0.00	0.00	0.00
	4	0	四、公共安全支出	20	0.00	0.00	0.00
	5	0	五、教育支出	21	48,847.25	48,847.25	0.00
	6	0	六、科学技术支出	22	261.05	261.05	0.00
	7	0	七、文化体育与传媒支出	23	50.80	50.80	0.00
	8	0	八、社会保障和就业支出	24	47.21	47.21	0.00
	9	0	九、债务还本支出	25	9.55	0.00	9.55
	10	0	十、债务付息支出	26	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	11	54,839.52	本年支出合计	27	49,253.56	49,244.01	9.55
年初财政拨款结转和结余	12	4,006.68	年末财政拨款结转和结余	28	9,592.63	9,592.63	0.00
一般公共预算财政拨款	13	4,006.68	基本支出结转	29	0.00	0.00	0.00
政府性基金预算财政拨款	14	0.00	项目支出结转和结余	30	0.00	0.00	0.00
	15	0		31	0	0.00	0.00
总计	16	58,846.20	总计	32	58,846.20	58,836.65	9.55

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款和政府性基金预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：长沙学院

2019 年

单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类科目编码	科目名称			
栏次		1	2	3
合计		49,244.01	31,527.71	17,716.30
201	一般公共服务支出	37.70	0.50	37.20
20106	财政事务	0.50	0.50	0.00
2010699	其他财政事务支出	0.50	0.50	0.00
20114	知识产权事务	18.78	0.00	18.78
2011405	国家知识产权战略	16.80	0.00	16.80
2011406	专利试点和产业化推进	1.98	0.00	1.98
20129	群众团体事务	8.00	0.00	8.00
2012902	一般行政管理事务	8.00	0.00	8.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	1.42	0.00	1.42
2013102	一般行政管理事务	1.42	0.00	1.42
20134	统战事务	2.00	0.00	2.00
2013402	一般行政管理事务	2.00	0.00	2.00
20136	其他共产党事务支出	2.00	0.00	2.00
2013602	一般行政管理事务	2.00	0.00	2.00
20138	市场监督管理事务	5.00	0.00	5.00
2013811	标准化管理	5.00	0.00	5.00
205	教育支出	48,847.25	31,527.21	17,320.05
20502	普通教育	47,606.12	31,390.01	16,216.11
2050204	高中教育	4,698.53	4,698.53	0.00

2050205	高等教育	42,784.65	26,568.54	16,216.11
2050299	其他普通教育支出	122.94	122.94	0.00
20509	教育费附加安排的支出	325.94	125.94	200.00
2050999	其他教育费附加安排的支出	325.94	125.94	200.00
20599	其他教育支出	915.19	11.25	903.94
2059999	其他教育支出	915.19	11.25	903.94
206	科学技术支出	261.05	0.00	261.05
20602	基础研究	94.87	0.00	94.87
2060203	自然科学基金	94.87	0.00	94.87
20604	技术与开发	130.00	0.00	130.00
2060402	应用技术与开发	30.00	0.00	30.00
2060403	产业技术与开发	100.00	0.00	100.00
20606	社会科学	36.19	0.00	36.19
2060602	社会科学研究	24.16	0.00	24.16
2060699	其他社会科学支出	12.03	0.00	12.03
207	文化旅游体育与传媒支出	50.80	0.00	50.80
20799	其他文化体育与传媒支出	50.80	0.00	50.80
2079902	宣传文化发展专项支出	50.80	0.00	50.80
208	社会保障和就业支出	47.21	0.00	47.21
20807	就业补助	18.99	0.00	18.99
2080701	就业创业服务补贴	18.99	0.00	18.99
20899	其他社会保障和就业支出	28.22	0.00	28.22
2089901	其他社会保障和就业支出	28.22	0.00	28.22

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开 06 表

部门：长沙学院

2019 年

单位：万元

人员经费			公用经费		
科目编 码	科目名称	金额	科目编 码	科目名称	金额
301	工资福利支出	27,573.62	302	商品和服务支出	1,275.57
30101	基本工资	3,395.08	30201	办公费	5.34
30102	津贴补贴	394.95	30202	印刷费	0.00
30103	奖金	8,113.68	30203	咨询费	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	47.27
30107	绩效工资	9,014.30	30205	水费	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险费	1,511.96	30206	电费	0.00
30109	职业年金缴费	15.20	30207	邮电费	6.50
30110	职工基本医疗保险缴费	690.54	30208	取暖费	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	1,385.20	30209	物业管理费	0.00
30112	其他社会保障缴费	103.34	30211	差旅费	0.64
30113	住房公积金	2,330.63	30212	因公出国（境）费用	17.80
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	98.26
30199	其他工资福利支出	618.74	30214	租赁费	50.21
303	对个人和家庭的补助	2,678.52	30215	会议费	0.00
30301	离休费	110.82	30216	培训费	10.62
30302	退休费	1,459.71	30217	公务接待费	6.93
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	19.08
30304	抚恤金	37.45	30224	被装购置费	0.00
30305	生活补助	4.15	30225	专用燃料费	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	3.54
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00
30308	助学金	42.61	30228	工会经费	104.90
30309	奖励金	2.64	30229	福利费	20.48
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	19.41
30399	其他个人和家庭的补助支出	1,021.14	30239	其他交通费用	17.05
			30240	税金及附加费用	0.00
			30299	其他商品和服务支出	847.53
人员经费合计		30,252.14	公用经费合计		1,275.57

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：长沙学院

2019 年

公开 07 表
单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车运 行维护费				小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
82.80	17.80	33.00	0	33.00	32.00	44.14	17.80	19.41	0	19.41	6.93

说明：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费年初预算数，决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：长沙学院

2019 年

公开 08 表
单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
				合计	基本支出	项目支出	
功能分类科目编码	科目名称	1	2	3	4	5	6
	栏次	1	2	3	4	5	6
229	其他支出						
22960	彩票公益金安排的支出						
2296002	用于社会福利的彩票公益金支出	0.00	9.55	9.55	0.00	9.55	0.00
合计		0.00	9.55	9.55	0.00	9.55	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入支出及结转和结余情况。

第三部分

2019 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2019 年度总收入 64565.7 万元,与 2018 年相比,增加 14375.99 万元,增加 28.64%,主要原因为上级财政对我单位建设地方应用型高校扶持力度加大。另外,年初结转和结余 4006.68 万元,2019 年收入总计为 68572.38 万元。

2019 年度总支出 58979.74 万元,2018 年总支出 51105.46 万元,2019 年较 2018 年增加 15.41%,主要原因为学校发展建设所需。2018 年末结转和结余 9592.63 万元。

二、收入决算情况说明

2019 年度收入合计 64565.7 万元。其中,财政拨款收入 54839.52 万元,占总收入的 84.94%;事业收入(教育收费)9726.18 万元,占总收入的 15.06%。

三、支出决算情况说明

2019 年度支出合计 58979.74 万元。其中,基本支出 35841.29 万元,占总支出的 60.77%;项目支出 23138.45 万元,占总支出的 39.23%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2019 年度财政拨款收入总计 54839.52 万元(不包含年初结转和结余,2019 年财政拨款年初结转和结余 4006.68 万元),2018 年度长沙学院财政拨款收入总计 40059.68 万元,与 2018 年相比,财政拨款收入增加 14779.84 万元。主要原因为上级财政对我单位建设地方应用型高校扶持力度加大。

2019 年度财政拨款支出总计 49253.56 万元(含中央、省级生均拨款等专项),2019 年末财政拨款结转和结余 9592.63 万元。2018 年度长沙学院财政拨款支出总计 40975.43 万元,与 2018 年决算数相比,财政拨款支出增加 8278.13 万元,主要原因为学校发展建设所需。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一)财政拨款支出决算总体情况

2019年度财政拨款支出数为49244.01万元，2018年支出数为40975.43万元，本年支出比上年支出增加20.18%，主要是以下因素产生：（1）公积金计提基数增加，根据长沙市政策2019年学校教职工调增了公积金计提基数，公积金随之增加。（2）教职工人数的增加，2019年的预算是在2018年10月份编制，2018年下半年与2019年新增人员的经费没有纳入2019年初部门预算，而是在年中通过预算调整安排的。

（二）财政拨款支出决算结构情况

2019年度财政拨款支出49244.01万元，主要用于以下方面：一般公共服务（类）支出37.7万元，教育（类）支出48847.25万元，科学技术（类）支出261.05万元，文化旅游体育与传媒（类）支出50.8万元，社会保障和就业（类）支出47.21万元。

（三）财政拨款支出决算具体情况

2019年度财政拨款支出年初预算数为27851.15万元，支出决算数为49244.01万元，完成年初预算的176.8%，两者差异主要是因为年初部门预算为市本级预算，没有包括上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付和其他专项，而部门决算包括了上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付和其他专项等，因此2019年决算数大于2019年预算数。其中：

1. 一般公共服务（类）财政事务（款）其他财政事务支出（项）

年初预算为0万元，支出决算为0.5万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是其他专项。

2. 一般公共服务（类）知识产权事务（款）国家知识产权战略（项）

年初预算为0万元，支出决算为16.8万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

3. 一般公共服务（类）知识产权事务（款）专利试点和产业化推进（项）

年初预算为0万元，支出决算为1.98万元，决算数大于预算数的原因为年初部门

预算是市本级预算，而此项目是上级专项。

4. 一般公共服务（类）群众团体事务（款）一般行政管理事务（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 8 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算市本级预算，而此项目是上级专项。

5. 一般公共服务（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）一般行政管理事务（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 1.42 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算市本级预算，而此项目是上级专项。

6. 一般公共服务（类）统战事务（款）一般行政管理事务（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 2 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算市本级预算，而此项目是上级专项。

7. 一般公共服务（类）其他共产党事务支出（款）一般行政管理事务（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 2 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算市本级预算，而此项目是上级专项。

8. 一般公共服务（类）市场监督管理事务（款）标准化管理（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 5 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算市本级预算，而此项目是上级专项。

9. 教育支出（类）普通教育（款）高中教育（项）

年初预算为 3631.02 万元，支出决算为 4698.83 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算市本级预算，没有包括上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付，而部门决算包括了上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付等，因此 2019 年决算数大于 2019 年预算数。

10. 教育支出（类）普通教育（款）高等教育（项）

年初预算为 24220.13 万元，支出决算为 42784.65 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，没有包括上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付，而部门决算包括了上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付等，因此 2019 年决算数大于 2019 年预算数。

11. 教育支出（类）普通教育（款）其他普通教育（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 122.94 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

12. 教育支出（类）教育费附加安排的支出（款）其他教育费附加安排的支出（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 325.94 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

13. 教育支出（类）其他教育支出（款）其他教育支出（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 915.19 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

14. 科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 94.87 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

15. 科学技术支出（类）技术与开发（款）应用技术与开发（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 30 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

16. 科学技术支出（类）技术与开发（款）产业技术与开发（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 100 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

17. 科学技术支出（类）社会科学（款）社会科学研究（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 24.16 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

18. 科学技术支出（类）社会科学（款）其他社会科学支出（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 12.03 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

19. 文化旅游体育与传媒支出（类）其他文化体育与传媒支出（款）宣传文化发展专项支出（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 50.8 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

20. 社会保障和就业支出（类）就业补助（款）就业创业服务补贴（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 18.99 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

21. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）

年初预算为 0 万元，支出决算为 28.22 万元，决算数大于预算数的原因为年初部门预算为市本级预算，而此项目是上级专项。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2019 年财政拨款基本支出 31527.71 万元，其中：人员经费 30252.14 万元，占基本支出的 95.95%，主要包括人员基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资与福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、助学金、奖励金、其他对个人和家庭的补助等；公用经费 1275.57 万元，占基本支出的 4.05%，主要包括办公费、手续费、邮电费、因公出国（境）费用、差旅

费、维修（护）费、租赁费、培训费、公务接待费、专用材料、劳务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2019年度“三公”经费财政拨款支出预算为82.8万元，支出决算为44.14万元，完成预算的53.31%，其中：

因公出国（境）费支出预算为17.8万元，支出决算为17.8万元，完成预算的100%，与上年决算数相等。

公务接待费支出预算为32万元，支出决算为6.93万元，完成预算的21.66%，决算数小于年初预算数的原因主要是由于我校按照中央“八项规定”要求厉行节约，严格控制公务接待费的支出。与上年相比减少2.14万元，我校厉行节约，严格控制公务接待费支出。

公务用车购置及运行维护费支出预算为33万元，支出决算为19.41万元，完成预算的58.82%，决算数小于年初预算数的原因主要是由于我校按照中央“八项规定”要求厉行节约，严格控制公务用车购置及运行维护费的支出。与上年相比减少11.22万元，减少的主要是由于我校厉行节约，严格控制公务用车购置及运行维护费的支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2019年度“三公”经费财政拨款支出决算总计44.14万元，因公出国（境）费支出决算17.8万元，占40.33%；公务接待费支出决算6.93万元，占15.7%；公务用车购置及运行维护费支出决算19.41万元，占43.97%。其中：

1. 因公出国（境）费支出决算17.8万元，当年因公出国（境）参团3个，累计出国8人次。开支内容主要包括优秀教师出国访问与学术交流的交通费和食宿费。

2. 公务接待费支出决算6.93万元，全年共接待来访团组461个，来宾1471人，

主要是迎接上级检查、与各大高校及中学之间业务交流所产生的接待费用。

3. 公务用车购置及运行维护费支出决算 19.41 万元，其中，公务用车购置费 0 元，公务用车运行维护费 19.41 万元，主要是公务用车的燃油费、维修费、保险费等其他费用。截止 2019 年 12 月 31 日，本部门开支财政拨款的公务用车保有量为 8 量。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2019 年度政府性基金预算财政拨款收入 9.55 万元，年初结转和结余 0 万元，支出 9.55 万元，全部为项目支出，年末无结转和结余。

九、预算绩效情况说明

根据财政预算管理要求，我校对 2019 年度财政资金开展了绩效自评。自评结果为良好，各项目均达到了项目申报时设定的绩效目标（绩效自评报告附后），且接受了市财政局的重点绩效评价。

十、其他重要事项情况说明

（一）机关运行经费支出情况

本部门 2019 年度机关运行经费支出 1275.57 万元（与部门决算中一般公共预算财政拨款基本支出中公用经费之和保持衔接），年初预算 1049.96 万元，决算比年初预算增加 225.61 万元，增长 2.15%，主要原因为学校处于转型发展期，为维护正常运转需要所致。

（二）一般性支出情况

2019 年本部门开支会议费 0 万元，开支培训费 10.62 万元，用于开展教职工进修培训，人数 150 人，内容为教职工专业能力培训。

（三）政府采购支出情况

本部门 2019 年度政府采购支出总额 9077.75 万元，其中：政府采购货物支出 4181.05 万元，政府采购工程支出 3568.66 万元，政府采购服务支出 1328.04 万元，授

予中小企业合同金额 8873.64 万元，占政府采购支出总额的 97.75%，其中：授予小微企业合同金额 8873.64 万元，占政府采购支出总额的 97.75%。（政府采购金额的计算口径为：本部门纳入 2019 年度部门预算范围的各项政府采购支出金额之和，不包括涉密采购项目的支出金额）

（四）国有资产占用情况

截至 2019 年 12 月 31 日，本部门共有车辆 8 辆，其中，机要通信用车 1 辆，离退休干部用车 2 辆，其他用车 5 辆。单价 50 万元以上的通用设备 26 台（套），单价 100 万元以上专用设备 2 台（套）。

第四部分 名词解释

一、机关运行经费

机关运行经费为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行，用当年财政拨款安排的用于商品和服务支出的各项资金，包括办公费、印刷费、咨询费、手续费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料费、劳务费、办公用房水电费、办公用房物业管理费、因公出国（境）费用、公务接待费、公务用车运行维护费以及其他交通费用等。

二、“三公”经费

“三公”经费是纳入市财政预算管理的“三公”经费，是指用当年一般公共预算拨款安排的公务接待费、公务用车购置及运行维护费和因公出国（境）费。其中，公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、保险费等支出；因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际差旅费、国外城市间交通费、住宿费等支出。

第五部分 附件

2019 年度部门整体支出 绩效评价报告

一、部门概况

（一）部门基本情况

长沙学院是经教育部批准，在原长沙大学（专科）基础上组建的普通本科高等学校，是“十三五”国家产教融合发展工程应用型本科规划高校，2017年获批为湖南省硕士学位授予单位立项建设单位，2018年入选湖南省“双一流”高水平应用特色学院建设项目，获评为“湖南省文明高校”。学校实行省市共建共管、以长沙市为主管理的体制。

截止2019年12月31日，学校职工编制数为1120人，实际教职工数为1107人，其中在职在编职工952人，编外合同制人员155人。学校教职工中专任教师885人，正高级职称教师110人，副高级职称教师248人，具有博士学位教师291人，具有硕士学位教师505人。学校现有15个教学院（部），46个本科专业。

学校以立德树人为根本任务，以人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新为基本职能。学校占地约1968亩，校舍建筑面积约37.64万平方米，教学科研仪器设备总值2亿元，藏书138.57万册，全日制在校生14661人。事业单位法人证书号：事证第143010001745；开办资金：人民币131,538.00万元；注册地址：长沙市开福区洪山路98号；法定代表人：杨小云；登记管理机关：长沙市事业单位登记管理局。

2019年学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神及全国教育大会、新时代全国高等学校本科教育工作会议精神，坚持党对高校的全面领导，坚持社会主义办学方向，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，不忘初心、牢记使命，振奋精神、砥砺前行，进一步推进学校事业高质量、内涵式发展。2019年度学校工作重点如下：

一是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以党的政治建设为统领，持续推进全面从严治党向纵深发展。主要要点：1.认真组织开展“不忘初心、牢记使命

命”主题教育。2.突出用党的创新理论武装头脑。3.把党的政治建设摆在首位。4.深入推进全面从严治党。5.抓好意识形态工作。6.进一步加强干部队伍建设。7.全面加强基层党组织的政治功能和组织力。8.加强党对统一战线和群团工作的领导。

二是聚焦转型发展和审核评估，深入推进新时代本科教育教学改革，着力提升学校人才培养能力。主要要点：9.全面加强师德师风建设。10.进一步加强和改进思想政治工作。11.做好本科教学工作审核评估。12.加强专业建设，推进专业认证。13.加强课程建设，打造长大金课。14.强化实践教学条件建设。15.严抓常规教学管理。16.加强创新创业教育。17.全面提升学生工作质量。18.进一步做好招生就业工作。19.加大国际教育交流与合作。20.促进继续教育健康发展。21.提升附属中学办学质量。

三是聚焦学科发展和科技创新，统筹推进“双一流”建设和硕士学位授予单位立项建设工作，着力提升学校核心竞争力。主要要点：22.扎实开展硕士学位授予单位立项建设工作。23.全面推进湖南省“双一流”项目建设工作。24.加强科研平台建设。25.进一步加强科技双创工作。26.继续加大高水平人才引进和培养力度。27.进一步深化人事制度改革。

四是聚焦服务体系与校园文化，扎实开展办学条件与服务水平建设，着力提升学校事业发展的保障能力。主要要点：28.推进现代大学制度建设。29.加强校园文化建设。30.进一步增强财务保障。31.切实做好审计工作。32.进一步强化资产管理工作。33.推进信息化建设和图书档案工作。34.全力做好后勤保障服务。35.做好校园安全稳定和保卫工作。36.有序推进校园基本建设。

（二）部门整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等

2019年部门整体支出53448.79万元，基本支出30600.00万元，项目支出22848.79万元。其中工资福利支出26754.48万元，占总支出的50.06%，主要用于学校教职工基本工资、津补贴、奖金、绩效工资、伙食补助、社保公积金缴费和其他工资福利支出

等；商品和服务支出 13513.78 万元，占总支出的 25.28%，主要用于保障学校教学、科研等各项活动正常运转所产生的水电费、物业管理费、维修（护）费、专用材料费、劳务费以及其他商品和服务支出等；对个人和家庭的补助 4255.78 万元，占总支出的 7.96%，主要用于学校的退休费、离休费、助学金以及其他对个人和家庭的补助支出等；资本性支出（基本建设）5475.66 万元，占总支出的 10.24%，主要用于学校新图书馆、礼堂（学生活动中心）和金工类实训中心建设等基本建设项目；其他资本性支出 3449.08 万元，占总支出的 6.46%，主要用于学校教学科研设备购置、教室课桌椅购置、宁静楼和洪山园区学生宿舍整体修缮、龙潭湖以西校园道路提质改造、校园信息化建设以及其他资本性支出。

二、部门整体支出管理及使用情况

（一）基本支出

2019 年部门基本支出预算金额 29656.29 万元，实际金额 30600.00 万元，实际基本支出比预算增加 943.71 万元。

2019 年部门基本支出预决算对比数据表

单位：万元

项目	2019 年初	2019	比预算增
工资福利支出	26555.46	26754	199.02
商品和服务支出	1768.38	1375.	-392.54
对个人和家庭补	1332.45	2469.	1137.23
合计	29656.29	30600	943.71

学校的财政拨款机制是：生均拨款，总额包干，增人增资，财政不再追加经费，需要从学校年初预算项目之间进行调整。学校所有部门预算的调整，全部依据政策，报财政相关部门审核批准后实施。学校 2019 年基本支出预算增加，主要是因政策性因素产生：（1）公积金计提基数增加，根据长沙市政策 2019 年学校教职工调增了公积金计提基数，公积金随之增加。（2）教职工人数的增加，2019 年的预算是在 2018 年

10月份编制,2018年下半年与2019年新增人员的经费没有纳入2019年年初部门预算,而是在年中通过预算调整安排的。

2019年度学校基本支出30600.00万元,其中工资福利支出26754.48万元,占基本支出的87.43%,主要用于学校教职工基本工资、津补贴、绩效工资、奖金和社会保障缴费等;商品和服务支出1375.84万元,占基本支出的4.50%,主要用于学校的办公经费、工会经费、其他商品和服务支出以及“三公”经费等方面;对个人和家庭补助支出2469.68万元,占基本支出的8.07%,主要用于离休费、退休费、助学金、其他对个人和家庭的补助等方面。

2019年学校基本支出中的“三公”经费实际支出数38.17万元,远低于预算数76.80万元,同时也低于2018年实际支出数50.45万元。具体情况如下:公务用车购置和维护经费16.41万元,较上年决算数27.63万元,减少40.61%;出国经费17.80万元,与上年决算数持平;公务接待3.96万元,较上年决算数5.02万元,减少21.12%。

学校严格按照中央八项规定、省委九条规定和十个严禁的要求,切实加强“三公”经费管理,厉行勤俭节约,坚决反对铺张浪费,学校向全校职工转发中共湖南省委办公厅、湖南省人民政府办公厅《关于重申和严明党政机关公务接待有关纪律规定的通知》,并制定了《公务接待工作规程》、《关于加强费用支出管理的若干规定》、《长沙学院接待用餐和工作用餐管理办法》、《教职工因私事出国(境)审批管理办法》、《关于超编配备公车及公车私用等问题治理工作方案》、《长沙学院按次按距离包干报销公务交通费用管理暂行办法》等一系列规章制度,严格按照制度监控公务接待、公务用车和因公出国(境)经费管理,把厉行节约、强化经费管理责任工作纳入领导干部考核和党风廉政建设的重要内容。

学校严格执行《长沙市市直机关会议费管理办法》、《长沙市市直机关培训费管理办法》的规定,并制定了《长沙学院工作人员差旅费管理办法》和《长沙学院培训

费管理办法》等规章制度，严格控制各类行政性办公经费、差旅费、会议费和培训费开支，提倡少开会，开短会，提高会议效率，降低行政成本。

（二）项目支出

学校 2019 年部门预算项目支出 14711.56 万元，2019 年决算项目支出 22848.79 万元，两者差异主要是因为年初部门预算市本级预算，没有包括上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付，而部门决算包括了上级专项收支、上年结转资金支出和转移支付等，因此 2019 年决算数大于 2019 年预算数。

2019 年部门项目支出总金额 22848.79 万元，其中部门预算 5576.84 万元，本级结转 89.58 万元，公共项目 467.98 万元，年初预留 10697.88 万元，上级专项本年安排 2252.70 万元，上级专项结转 2194.16 万元，上年节余 126.19 万元，转移支付 1445.58 万元，以上各个来源的项目资金均通过长沙市财政局预算处以财政指标形式下达到学校，学校再通过国库集中支付系统申报资金使用计划进行支付。

2019 年学校项目支出 22848.79 万元，其中商品和服务支出 12137.94 万元，占项目支出的 53.12%，主要用于学校运行保障、人才引进、学科和硕士点建设、教学业务保障、对口精准扶贫等各项支出；对个人和家庭的补助 1786.11 万元，占项目支出的 7.82%，主要用于学生奖助学金、大学生应征入伍学费补偿、贫困学生临时价格补贴的发放等；资本性支出（基本建设）5475.66 万元，占项目支出的 23.96%，主要用于学校教学实验楼、新图书馆、礼堂和金工类实训中心建设等基本建设项目；其他资本性支出 3449.08 万元，占项目支出的 15.10%，主要用于学校学校教学科研仪器设备购置、教室课桌椅购置、宁静楼和洪山园区学生宿舍整体修缮、龙潭湖以西校园道路提质改造、校园信息网络及软件购置和更新等方面。

学校对于所有项目支出均设置了独立的项目明细账，严格按照各项目管理和核算要求进行财务核算。所有学校项目支出从立项到支出再到绩效考评井然有序，执行情

况良好。学校制定了《预算管理实施办法》、《财务收支审计实施办法》、《预算执行和决算审计实施办法》、《仪器设备管理办法》、《物资采购管理办法》、《校内采购管理办法》、《基本建设管理实施办法》、《基建维修工程变更及签证管理办法》、《长沙学院维修项目管理办法》、《长沙学院科研项目资金管理办法》、《关于进一步加强科研项目经费管理的规定》、《经费开支审批办法》、《专项经费管理办法》、《财务报账规定》、《长沙学院关于进一步加强劳务酬金管理的暂行规定》、《长沙学院工作人员差旅费管理办法》、《长沙学院接待用餐和工作用餐管理办法》、《长沙学院经费开支立项与支付审批暂行办法》等一系列规章制度来规范项目资金管理。

三、 部门项目实施情况

（一）项目组织情况分析

财政预算按照资金使用性质划分，而学校则是根据职能划分。根据《行政事业单位内部控制规范》，“单位应当根据内设部门的职责和分工，对按照法定程序批复的预算在单位内部进行指标分解、审批下达”。学校对财政资金按照内部职能分工进行指标分解、审批下达，职能划分具体如下：

基本建设和大型维修项目分别由学校基建处和后勤处牵头管理，项目的立项由学校党委集体研究决定，报市发改委批准立项，规划方案报市规划局批准，初步设计完成后报市住建委批准，而后编制概算，按程序进行报建。项目预算按规定报财政评审中心审定。所有项目，属于政府采购目录范围内的或达到政府采购金额起点的，实行政府采购。项目施工管理由学校职能部门和代建公司负责。项目资金支付由施工（服务）单位根据工程进度申报，由项目代建公司和学校审计处对工程进度进行审核，根据合同约定和学校经费审批权限进行审批后支付。

小型维修、物业管理和水电等项目由后勤处负责。维修项目由使用部门提出申请，后勤处实地察看后，提出方案，报学校相关会议决定予以立项。项目预算按规定报财政评审中心审定。所有项目，属于政府采购目录范围内的或达到政府采购金额起点的，

实行政府采购，严格按照要求组织项目验收。项目资金根据合同约定和学校经费审批权限进行审批后支付。

教学项目由教务处负责，教务处对全校教学运行、教学检查与评估、实践教学管理、教学仪器购置、教材建设、产学研合作教育等工作进行组织、管理和协调，下设教学运行科、实践教学科、学籍科、教研教改办、教材室及中控室。

科研项目由科技处负责，科技处每年按各类科研项目申报时间进行项目申报组织，严格按照国家、省市科研管理政策及各立项单位相关流程和要求进行项目管理。

资产采购项目由资产处负责，资产处每年根据财政局工作要求，组织各单位申报资产配置计划和政府采购预算，汇总分析申报数据，按要求提交相关领导审核后向财政局业务部门上报数据。凡属于政府采购目录范围内的或达到政府采购金额起点的，严格实行政府采购。

人事处负责学校的师资队伍建设和劳动人事管理，研究制定并组织实施师资队伍发展规划，制定年度用人计划，做好人才引进工作。

图书项目由图书馆负责，图书馆承担的主要职责是：整合、传递学科资源信息，为全校的教学、科研提供文献信息服务；搜集、整理与保存文化典籍和纸本文献；建设长沙学院数字图书馆工程，开展数字资源服务，图书馆的专项资金主要用于购置我校图书馆的各种馆藏文献。采购内容包括：1、纸质图书；2、纸质期刊、报纸；3、数字资源。各类馆藏资源的采购由图书馆相关职能部门，根据学校的专业发展、重点学科建设、系部推荐提出方案，经专家论证，实行政府招标采购，严格规范采购的各个环节。严格按照要求组织项目验收。项目资金根据合同约定和学校经费审批权限进行审批后支付。

研究生学院负责学校的学科建设与管理，硕士学位授予单位立项建设等工作。根据学校重点学科建设管理办法，凝练学科方向，高效组织，详实统计，开展学校各省级和校级应用特色学科年度建设情况调研。

网络与现代教育技术中心负责学校校园网运行维护和信息化项目的建设。对学校信息化建设项目提出技术方案，组织专家论证，报学校相关会议决定予以立项，凡属

于政府采购目录范围内的或达到政府采购金额起点的，严格实行政府采购。严格按照要求组织项目验收。项目资金根据合同约定和学校经费审批权限进行审批后支付。

（二）项目管理情况分析

学校有规范的项目组织管理过程，学校内部职能部门职责分工明确，完全符合内部控制规范要求。从过程管理来看，由业务部门提出项目申请、归口职能部门根据需要组织必要性和可行性论证，报学校相关领导或办公会议审批后立项，而后业务部门组织实施，项目完成验收合格后，根据合同条款付款，各环节都符合规范。属于政府采购目录和达到政府采购金额起点的项目，学校严格按照政府采购范围和标准执行。具体各类项目的管理制度建设和日常检查监督管理由各责任职能部门负责，根据项目类型不同，学校制定了《科研项目经费管理办法》、《关于进一步加强科研项目经费管理的规定》、《基本建设管理实施办法》、《基建维修工程变更及签证管理办法》、《维修项目管理办法》、《长沙学院仪器设备管理办法》、《教学仪器设备维修管理办法》、《长沙学院办公用品采购管理办法》、《校内采购管理办法》、《实践教学经费分配与使用管理办法》、《专项经费审计实施办法》、《长沙学院信息化项目管理与办法》等一系列规章制度进行管理。

四、资产管理情况

学校的国有资产实行“统一领导、分级管理、管用结合、重在利用”的管理原则，资产管理处负责学校的物资采购和资产管理工作，按照工作内容分别设置了采购管理岗位和资产管理岗位，采购管理岗位2人，资产管理岗位1人。学校的政府采购和资产管理工作建立健全了相关管理制度，组织并开展了业务培训，编制了业务流程和风险控制图，建立了内部控制管理信息系统。严格按照政府采购的要求，依法采购；严格按照资产管理的要求，保障资产安全，提升资产管理效能。

（1）建立了相关的管理制度。针对采购管理和资产管理工作，修订和制定制度10

个，主要有《长沙学院国有资产管理暂行办法》、《长沙学院仪器设备管理办法》、《长沙学院低值物资管理办法》、《长沙学院物资采购管理办法（修订）》、《长沙学院仪器设备验收管理办法》、《长沙学院校内采购管理办法》、《长沙学院公有住房使用管理办法》、《长沙学院公共用房管理暂行办法》、《长沙学院办公用品采购管理暂行办法》、《长沙学院无形资产管理暂行办法》等等，基本上做到了每个环节都有规定，具有可操作性。

（2）组织了相关业务知识培训。进一步建立健全管理制度，提高信息化管理水平，根据新的政府会计制度，利用暑假时间对我校固定资产管理软件系统进行了升级改造，2019年10月组织全校各院部资产管理进行了新系统的业务培训，使大家了解、熟悉和熟练使用新的资产管理系统。

（3）根据人员职责分工和业务工作流程，编制了部门相关工作业务流程图，图表清晰，职责明确，优化了业务流程，防控了廉政风险。通过进一步优化采购工作流程图、资产验收、入库流程图、公有住房分配工作流程等提升了工作效率，方便了师生办事。

（4）根据长沙市财政局和学校工作要求，及时编制和调整学校年度采购和资产配置计划，通常由使用部门申报，相关职能部门汇总审核后，由资产处报市财政局审核，审核通过后，学校再按照市财政局下达计划组织实施。

采购和资产配置计划编制、审核、计划执行与验收岗位分开，由不同人员负责参与，岗位负责人员与领导审批相结合，长沙市财政局相关职能部门全程监督审核。

（5）建立了内部控制管理信息系统。项目采购使用长沙市政府采购管理系统，资产管理使用高校固定资产管理系统和长沙市行政事业单位资产管理系统，管理信息系统的功能覆盖了业务的全过程，并针对各业务流程内部控制的不相容岗位和职责在系统中分别设立独立的账户名称和密码，明确了系统的操作权限等级，建立了采购、

资产管理和住房管理内控手册。

(6) 学校的政府采购工作严格按照市财政局关于政府采购工作的要求，对采购的货物、服务和工程严格按照当年度的政府集中采购目录及标准的规定执行，并严格落实政府采购中节能环保两型产品、促进中小企业发展等优惠政策。对采用非公开招标方式采购公开招标数额标准以上的货物或服务，严格按照规定由学校写出报告，报市采购局审批以后执行。使用部门如果要采购进口产品，先由使用部门组织专家论证后提交项目论证书，再由学校主管部门聘请校外业内专家论证，出具论证意见之后，再按照政府采购相关程序报批、执行。2019年通过长沙市政府采购平台申报政府采购项目128个，预算16329.3万元，其中公开招标24个，竞争性谈判项目32个，竞争性磋商项目34个，单一来源项目21个，工程备案5个，项目备案9个，续签合同3份。公品商城采购项目69个，合计金额440.25万元。

(7) 学校每年对固定资产进行定期核查盘点、跟踪管理，资产配置、使用和处置，均严格按照长沙市财政局的要求在校内审核批准后再报市财政局审批，审批手续完成后再执行。2019年学校新增资产15,025台(套)，价值4,341.13万元；政府采购已验收项目47个，项目总金额3,603.65万元。学校现有资产68,1718台(套)，价值139,822.29万元。完成两批报废资产的销账处置。

五、 部门整体支出绩效情况

2019年，学校党委领导班子以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神及全国教育大会、新时代全国高等学校本科教育工作会议精神，坚持党对学校的全面领导，坚持社会主义办学方向，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，以担当践行使命，用汗水浇灌收获，以实干笃定前行，党的建设、教育教学、学科科研、管理服务等各项事业蓬勃发展，“申硕”、马栏山新媒体学院建设、审核评估、高层次人才队伍建设、一流本

科专业课程立项、高水平科研项目立项与科研平台建设等工作可圈可点、亮点纷呈，开创了高质量内涵式发展的崭新格局。学校履职及履职效益情况如下：

（一）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以党的政治建设为统领，持续推进全面从严治党向纵深发展

1. 精心组织开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。准确把握目标任务，科学制定实施方案，真学深研，严督实导，开展党委理论学习中心组学习和集中研讨9次，带动全校党员领导干部开展集中学习研讨近百场次，撰写发言提纲近400篇，实现学习教育全覆盖。深入基层开展调查研究，带动全校形成调研报告近百份。主题教育取得明显成效，在推进学校改革发展稳定的生动实践中展现出新气象新作为，得到省委主题教育办和巡回指导组的充分肯定。

2. 深入推进全面从严治党。党委会研究党风廉政建设有关事项23次，认真履行全面从严治党主体责任，推动在全校建立起党委主责、党政同责、纪委尽责、中层履责、考核评责的责任落实体系。坚持以党的政治建设为统领，务实加强政治监督，确保党的教育方针和党中央重大决策部署在学校的落实落地。大力推进纪检监察体制改革，增加纪检监察部门人员编制，完善内部机构设置，适当增加干部职数，全力保障学校纪委监督执纪问责。积极配合省委第九巡视组对学校党委的巡视工作，以高度政治自觉抓好了巡视反馈问题整改。加强作风建设，重点围绕文山会海、学风不实等形式主义、官僚主义问题开展了集中整治，推动作风改进取得成效。加强廉政风险防控动态管理，深化践行第一种形态，校领导开展谈话人数共1454人次（含集体谈话），其中，咬耳扯袖1357人次、红脸出汗97人次，抓早抓小、防微杜渐。保持了对腐败问题的零容忍态度，严肃查处了4起违纪违规违法问题，处理处分10人，维护了纪律严肃性，为学校事业发展提供坚强有力的纪律保障。

3. 扎实推动党建工作重点任务落地落实。以落实巡视整改任务为契机，制定《党

委基层党建工作责任清单》和《二级学院党总支党建工作主体责任清单》，制定实施《二级党组织书记抓基层党建工作述职评议考核办法》和《党支部书记“双述双评”实施办法》。优化基层党组织设置，将机关党总支改设为机关党委，出台了《长沙学院专职组织员管理暂行办法》，配备首批专职组织员。着力推进基层党建对标争先，获评省“百佳大学生党员”双带头人”标兵、党务工作示范岗、青年教工党员示范岗共3名，获评全省党建工作标杆院系、党建工作样板支部各1个。两个支部入选全国高校党建工作“样板支部”。配优配强基层党务干部队伍，支部书记“双带头人”占比由69%提高至80%。着力推进党支部“五化”建设。进一步加强发展党员工作。进一步规范了党费收缴、管理和使用办法。

4. 进一步加强干部队伍建设。着力加强对干部的政治考察，精心组织实施中层干部调整选拔工作，提拔任职44人、调整任职32人、免去职务35人，全校108名中层干部被安排到各自工作岗位。积极配合省委巡视及省委组织部选人用人的巡视检查。干部教育培训力度进一步加大，结合主题教育，对全体中层干部、党支部书记进行了轮训。认真落实领导干部个人有关事项报告“两项法规”。

5. 坚决落实意识形态工作责任制。坚决落实意识形态工作“六个纳入”、“四个一同”，建立落实了意识形态工作双联络员制、分析研判等十项推进机制。严格管理课堂教学、社科理论、论坛等阵地，定期排查隐患，实行风险分级管控和隐患台账管理。建立网络舆情监测体系。做好“五四”运动一百周年、新中国成立七十周年等特别防护期间的意识形态风险防范。

6. 着力构建“三全育人”工作格局。成立“三全育人”工作领导小组，加强工作统筹、决策咨询和评估督导，出台“‘三全育人’综合改革建设方案”，明确课程育人、科研育人等十大育人体系30项任务、51项具体措施，明确各职能部门的职责及建设进展，把思想政治工作融入人才培养各环节，构建一体化育人体系。土木工程学院

立项为湖南省“三全育人”综合改革试点学院。

7. 不断提升思想政治工作实效。扎实落实教育部《新时代高校思想政治理论课教学工作基本要求》，深入推进部校共建马克思主义学院，马克思主义学院引进博士6人，调入教授2人、新晋升教授2人，充分发挥思想政治理论课的主渠道作用。建设一批育人效果明显的精品专业课程，打造课程思政示范课堂。成立党委讲师团，加强对师生政治教育和政治理论学习的引领。制定实施《关于进一步加强辅导员队伍建设的实施细则》，为辅导员队伍建设提供政策保障。1名辅导员获湖南省高校辅导员年度人物提名奖。加强特色成长辅导室建设，合力层层落实五级防控，推进省大学生心理素质提升示范校建设。深入推进大学生思想道德素质提升工程项目、湖南省高校思想政治教育研究项目和升级心理素质提升示范校建设。严格审核、提高资助工作精准性，注重资助育人，全年共计发放奖、助、贷、勤、免、补及社会助学资金共计2579万元。

8. 进一步加强宣传工作。校园新闻网发布稿件330篇，“校园时讯”发布稿件50篇，“媒体长大”发布稿件90篇，出版《长沙大学学报》10期，官方微信平台推送资讯300余条。《中国教育报》、“光明网”、“中新网”、《湖南日报》《长沙晚报》、湖南教育电视台等主流媒体报道学校90余次，学校的社会影响不断扩大。大力加强校园文化阵地建设，建成新校史馆、文化灯箱、新的标识系统，组织全校师生拍摄《我爱你，中国》及学校形象宣传片。完成省文明高校实地考察评估、长沙市深化创建全国文明城市迎检工作。

9. 进一步加强党对统战工作的领导。充实统一战线工作队伍，增设侨联活动中心，成立“长沙学院欧美同学会·留学人员联谊会”。积极探索民族宗教工作的有效途径，制定《长沙学院抵御境外利用宗教进行渗透和防范校园传教工作方案》，举办宗教工作培训会。进一步推进各级党组织与党外人士，尤其是党外代表人士建立联系制度，获得省委统战部批准“一校一品”建设项目。

10. 共青团工作取得新进步。深入开展“纪念五四运动 100 周年”、“庆祝新中国成立 70 周年”等系列主题教育活动，实施“青马工程”，打造校园文化精品项目，用“健康、活泼、高雅、时尚”的校园文化占领校园，进一步强化对青年学生的思想引领。夯实网上共青团，“长沙学院微博”多次在湖南省高校排名第一，QQ 空间获“省十佳校园空间”荣誉。深入推进实践育人，精心组织暑期“三下乡”社会实践活动，倡导“志愿服务进社区”，取得优异成绩，积极推进“创青春”挑战杯等大学生创新创业大赛，获湖南省“挑战杯”大学生课外学术科技作品竞赛一等奖 2 项，二等奖 1 项，三等奖 5 项，学校获评“优胜杯”。

11. 服务脱贫攻坚工作取得新成效。学校投入扶贫资金 700 万元，与雨花经开区共同帮扶龙山县大安乡项目 19 个。重点帮扶的翻身、大红、马脚坪三个村已于年初通过验收顺利脱贫。积极开展消费扶贫，创造性开展语言扶贫、科技帮扶、科技夏令营等活动。大安乡预计年底实现整乡整户整体脱贫摘帽。

（二）聚焦转型发展和审核评估，深入推进新时代本科教育教学改革，应用型人才培养能力进一步提升

1. 马栏山新媒体学院建设取得重大进展。认真落实省委省政府、市委市政府要求，积极推进马栏山新媒体学院建设。赴上海交通大学等多所高校深入调研，学习先进办学经验。加强向省委省政府、省教育厅和市委市政府汇报请示，加强与马栏山视频文创园管委会、湖南广电等合作单位沟通协商。落实办学愿景规划，确立建设框架，确立“特区办学、开放办学、融合办学”新理念，明确“汇聚一流师资、培养高端人才、构筑开放平台、推进产业交融、形成顶级智库”的办学定位。探索构建理事会领导下的院长负责制管理体制机制。初步制定了办学用地规划。马栏山新媒体学院正式揭牌，聘请中央网信办原副主任、北京大学彭波教授任名誉院长。第一期“新媒体和短视频运营推广实战班”顺利开班。为推进学校转型发展、产教融合，培育办学特色、提升

品牌影响力作出了大胆探索，奠定了坚实基础。

2. 审核评估工作圆满完成。深入贯彻“以评促建、以评促改、以评促管、评建结合、重在建设”的二十字方针，圆满完成审核评估工作，全面总结了学校本科教学工作，努力完善本科教学质量保障体系，切实规范了本科教学工作相关制度，扎实推动各项整改工作任务落实，为深入学校推进新时代本科教育教学改革，进一步提升应用型人才培养能力奠定了坚实基础。

3. 师德师风建设有新成效。成立党委教师工作部，牵头推进教师思想政治工作和师德师风建设，研究制定《长沙学院关于进一步加强和改进师德师风建设的实施意见》，加强职业规划和职业道德教育，搭建教师成长平台，将师德师风考核环节纳入学校职称评定和绩效考核。

4. 专业课程建设有新收获。新增人文地理与城乡规划、人工智能 2 个本科专业。获批省级一流本科专业 8 个，旅游管理专业获批国家一流本科专业。稳步推进工程教育专业认证试点工作。启动“课程思政”示范课程建设，立项首批示范课程，以点带面推动各类课程与思政课程同向同行。全面推进现代信息技术在课程改革中的应用。校校合作、校企合作等联合开发一流本科，新增省精品在线开放建设课程 4 门，获认定省精品在线开放课程 2 门，其中《广播节目播音与主持》被认定为国家精品在线开放课程。

5. 教学改革有新推进。制定了长沙学院《关于加快建设高水平应用型本科教育全面提高人才培养能力的实施方案》。坚持“学生中心、产出导向、持续改进”的理念，融合创新教育理念和现代信息技术手段，探索课堂教学改革，立项省级教学改革研究项目 30 项。组织省、校级教学成果奖申报工作，获批省教学成果奖 5 项，其中二等奖 2 项，三等奖 3 项，启动新一届教学成果培育工作，立项成果培育校级重点项目 6 项。启动实施智慧教室教学工作。加强教师教学能力建设，组织开展公开示范课活动、教

师课堂教学竞赛和信息化教学竞赛。在省课堂教学竞赛中获得二等奖 3 项、三等奖 2 项，在省信息化教学竞赛中获得一等奖、二等奖和三等奖各 1 项。

6. 实践教学育人质量有新提高。积极参加各类学科竞赛，获省级以上各类奖励 420 余项，其中全国奖项 100 余项，全省奖项 320 余项，在省教育厅统一管理的 24 项赛事中，我校共获得各类奖项 190 个。其中获“全国大学生广告艺术大赛”奖项 24 项，获全国大学生英语竞赛中获国家特等奖 1 项，获国际大学生程序设计竞赛三等奖 9 项，取得了历史性的好成绩。组织完成大学生研究性学习与创新性实验项目校级评审，其中获评国家项目 8 项、省级项目 35 项。探索实践教学新模式，获批 2019 年普通高校创新创业教育中心和基地共四个；新增实习就业基地 20 余家。

7. 招生与就业创业指导工作有新提升。科学合理编制招生计划，多途径开展招生宣传，严格录取工作流程，零差错、零事故、零投诉完成招生工作。生源质量进一步提高，2019 年在省内文史类投档线 547 分，高于本二批控制线 24 分；省内理工类投档线 488 分，高于本二批控制线 40 分，均位居全省同类院校首位。认真落实就业工作“一把手工程”。大力加强就业市场建设，共举办各类招聘会 508 场，提供岗位数 21496 个，毕业生初次就业率为 87.72%。加强就业创业课程建设与教材开发，开展创新创业师资培训工作，创新创业机制不断完善。开展“互联网+”大学生创新创业大赛，获国家铜奖（国际赛道）1 项，省赛一等奖 1 项，二等奖 3 项，三等奖 5 项。加强校友会工作，更新校友数据库管理系统。

8. 国际交流有新开拓。坚持开放办学，加强合作交流，精准对接“一带一路”建设，完善国际交流格局，派出因公出访团组 13 批次，招收留学生 22 名。选派骨干教师 12 名赴英国胡弗汉顿大学研修，3 名教师成功申报留学基金委项目，立项省“海外名师”项目 1 项，新引进外籍教师 2 名，师资国际化水平进一步提升。与美国北亚利桑那大学等高水平高校签订合作协议，派遣交流项目学生、交换生、互惠学生、带薪

实习学生 30 名，学校成为雅思官方认可学校，国际化办学水平和国际影响力不断提升。

（三）聚焦“双一流”建设和硕士学位授予单位立项建设，突出高层次人才引进与培养，学校核心竞争力进一步提升

1. 硕士学位授予立项单位建设扎实推进。科学编制年度建设任务分配方案，扎实开展立项建设工作，对接国家学位授权申报的时间节点，逐项落实建设任务，各项指标实现全面达标。进一步扩大研究生联合培养单位的数量和学科覆盖面，强化联合培养研究生的规范化管理服务。顺利完成省学位办对我校硕士学位授予单位建设进展情况的现场调研工作。

2. 省“双一流”项目建设持续加强。科学制定《长沙学院湖南省/校级应用特色学科建设方案》（2019-2021），统筹实施课程建设、专业建设、学科建设和硕士点建设，落实建设要求，确保实现建设目标，高质量完成湖南省高水平应用特色学院和湖南省应用特色学科的年度建设任务。深入推进重点学科的学科方向凝练与学科资源条件建设工作，努力培育新的特色学科增长点。

3. 学科平台建设和管理工作开创新局面。持续抓好 2011 协同创新中心、省重点实验室、高校重点实验室和 3 个省级社科基地的投入与建设。顺利完成 2019 年度湖南创新型省份建设专项创新平台的申报工作，共申报省重点实验室 2 个、省工程技术研究中心 1 个，其中工业互联网技术与安全湖南省重点实验室以及光电健康检测工程技术研究中心获得立项。积极开展湖南省高等学校哲学社会科学重点研究基地和湖南省高等学校重点实验室的申报工作，高质量完成湖南乡土文化保护与创意利用研究基地、马栏山视频文创研究基地和机电装备先进设计与制造湖南省高校重点实验室等申报工作。

4. 科技双创工作取得新突破。建立和完善稳定的产学研合作机制，加大对知识产权、科技成果转化、校企合作等科技工作的支持力度。完善了多元化的科技成果评价

体系，在职称评定、岗位聘用、绩效考核、科技成果评审体系中，增加了专利、技术转让、成果产业化、产学研合作项目等要素的比重。推动科研领域“放管服”改革，制定出台了《长沙学院科研项目资金管理办法》《长沙学院优秀网络科研成果认定暂行办法》等制度措施，进一步调动科研人员积极性与创造性。鼓励教师积极开展横向合作和科研成果转化，增强服务地方产业经济能力。全年立项纵向项目 133 项，经费合计 769 万元；其中国家自然科学基金项目 8 项，立项数量和资助经费在全省二本院校中均排名第一，立项国家社科基金项目 3 项，教育部人文社科项目 4 项，首次获得湖南省社科基金教育学专项重点项目 1 项。横向项目到账经费 1223 万元，与上一年同比增长 5 倍。获得专利授权 72 项，1 项发明专利实现成果转化。进一步加强和规范科研项目管理。11 项国家自科基金项目获批结题；2 项国家社科基金项目获批结题。科研成果丰硕，获省哲学社会科学优秀成果一等奖 1 项，获得湖南省科学技术奖励二等奖 1 项、三等奖 3 项。获得国家文化与旅游部专著优秀成果奖 1 项。学校立项“大学生科技创新项目计划” 70 余项，资助金额 25 万元。组织参加长沙市大学生科技创新创业竞赛，获得本科组三等奖 1 项、优胜奖 7 项，学校获评“优秀组织单位”。

5. 师资队伍建设取得历史性显著成效。进一步加大人才引进力度，制定出台了《高层次人才引进实施办法》《引进人才配偶安置办法（试行）》、《2019 年人才引进服务保障工作方案》等一系列配套文件，推动人才引进工作更加科学规范、保障有力。全年共组织 4 轮博士招聘、1 轮硕士招考和数十人次的高层次人才引进论证，完成人才引进计划 106 人，引进学科方向带头人 3 人，学术骨干 1 人，博士研究生 80 人，硕士研究生 22 人，调入或安置引进人才配偶 7 人，人才引进规模、质量均创历史新高，为学校推进“申硕、审核评估、双一流建设”等工作奠定了坚实基础。进一步加强了青年教师培养培训，开展了 2018 年度职称评审工作，有 6 人通过正高级评审，8 人通过副高级评审。

（四）聚焦学校治理体系与治理能力现代化，扎实开展办学条件与服务水平建设，保障和推动学校事业发展的能力显著提升

1. 全力以赴发挥办学体制机制优势。积极主动争取市委市政府全面支持，市委市政府为我校每年增拨生均经费 9000 余万元，全力支持学校“申硕”、更名长沙大学，印发了《关于支持长沙学院建设特色鲜明的高水平应用型地方大学的意见》，从学校基本建设、人才队伍建设、科学研究、人才培养等各方面出台了具体硬核的支持措施。为学校高质量内涵式发展提供了坚实的保障。

2. 持续推进现代大学制度建设。全面落实省教育厅章程实施情况专项督导意见，进一步加强《长沙学院章程》实施和学校规范性文件管理。建成合同管理信息系统，开展合同管理年度专项检查，进一步提高合同管理质效。着力加大对上级决策部署、学校年度重点工作、党委行政重大决定的督查督办工作力度，实现了重大事项落实情况与各二级单位的绩效考核与分配的对接。进一步推进学校党务公开、信息公开和各二级学院的院务公开工作。

3. 进一步加强财务管理、资产管理与审计工作。全面实施新政府会计制度，加快财务软件的升级改造，做好新旧会计制度衔接工作。科学编制财务预算，积极筹措经费，加强收入管理，严控“三公”经费和行政经费增长，优化资源配置，确保本科审核评估、“双一流”建设和申硕工作顺利进行。适当下放了经费开支立项和支付权限，释放了办学活力。认真做好学校内部控制报告的编制，持续加强内部控制建设。制定出台《长沙学院采购管理办法（试行）》，对固定资产管理软件系统进行升级改造，并与财务管理系统对接，实现了采购管理的信息化，新增资产 1.5 万台（套），总值 4341 万元，妥善处理了长大商翔驾校合作合同 2019 年到期相关问题，圆满完成固定资产的计提折旧衔接工作。坚持审计工作全覆盖，进一步提高审计工作质量，修订完善《长沙学院内部审计工作规定》，着力抓好财务预决算审计、基建维修项目审计、专

项资金审计、内部控制制度执行情况审计、货物和服务项目采购控制价审计，开展了年度中层干部集中调整经济责任审计工作，切实发挥审计监督作用。

4. 努力构建平安、稳定、和谐的校园。建立“党政同责、一岗双责、失职追责”的责任体系，不断加强人防、物防、技防建设。明确二级、三级消防责任人，确保安全责任落实到人。进一步健全反应灵敏的安全稳定预警网络。进一步强化安全防护设施，做到校园重点要害部位视频全覆盖。扎实做好网络安全工作，开展网络安全应急演练。获评2018年度省社会治安综合治理先进单位、长沙市单位内部治安成绩突出单位。圆满完成了年度征兵工作任务，获评湖南省、长沙市、开福区征兵工作先进单位和军训工作先进单位。

5. 全力做好后勤保障服务与校园基本建设。整体维修洪山园区1、2、4、5、6栋学生宿舍，分步实施教学楼栋的电力改造，完成了龙潭湖以西校园道路提质改造工程。加强校园绿化美化工作，物业服务水准进一步提升。规范了校内门店的服务与监管，妥善处置好知行园区三楼服务项目招租有关问题。加强水电保障，提高水电管理效益，强化食品和饮用水的安全管理，提升食堂服务水准。着力解决临山月路拆迁遗留问题。进一步提升校医务室的医疗服务水平，加强了传染病防控。校园基本建设有序推进，完成了新图书馆项目和礼堂项目的竣工验收，工程实验实训中心完成招标工作并实现进场开工，东校区后续建设项目的前期规划工作稳步开展。启动教育信息化2.0建设，安排信息化建设预算资金500万元，13个建设项目已全部完成。举办网络安全知识专题讲座，举办我校首届网络安全技能竞赛。

6. 扎实开展图书情报服务和学报工作。完成新图书馆搬迁工作，为全校师生提供多功能、人文化、开放式服务；加大图书采购和数字文献资源的建设力度，完成9726种、116695册图书的加工著录工作；积极开展全省普通高校“一校一书”阅读推广活动。学报质量稳步提升，新开设《文化创意》、《乡村振兴与社会发展》等新栏目，

积极申报筹办特色期刊《现代文创》。

7. 有力发挥工会桥梁纽带作用。做好民主管理与监督，建立健全各项规章制度，组织召开学校第三届教职工（工会会员）第九次、第十次会议，高票通过了相关决议，做好提案征集工作。关爱教职工，切实为教职工办实事，做好教职工福利发放工作，着力解决新进教职工子女就近入学问题，帮扶困难教职工。积极开展教职工全民健身及文娱活动。

8. 认真做好离退休工作。落实离退休人员各项政策，组织离退休职工活动，做好走访慰问工作。做好关工委、老科协工作，参加省教育厅关工委组织的征文比赛，校关工委获优秀组织奖。开展“仁慈友善、感恩向善”主题教育效果良好，“奋进十佳”和“奉献十佳”评选活动获得好评。在省高校关工委工作年会上作典型发言。

9. 附属中学稳步发展。全面实施素质教育，推进生本教育，加强“校本教研”，提升教育科研水平，着力提高教学质量，高考取得优异成绩。

（五）积极配合省委第九巡视组对学校党委的巡视，扎实落实各项巡视整改任务，取得明显成效

学校党委积极配合巡视组对学校党委的巡视工作，对省委第九巡视组巡视意见诚恳接受、绝对服从、照单全收、坚决整改，坚持把抓好巡视整改作为重大政治任务，先后6次召开会议，深入学习中央、省委巡视工作有关精神，自觉带头增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，自觉把思想认识统一到习近平总书记关于巡视工作重要讲话精神上来，统一到省委、省委巡视工作领导小组、省委第九巡视组关于巡视整改要求上来，强化组织领导，层层压实主体责任，全面落实巡视整改工作。

学校党委制定出台了《中共长沙学院委员会关于切实抓好省委第九巡视组巡视长沙学院党委反馈意见整改的实施方案》，根据“具体问题必须限时解决，长效机制必

须扎实建立，整改措施必须认真落实”的要求，统筹推进巡视整改。整改期间，学校党委专题研究整改工作6次，校长办公会研究整改工作2次，领导小组办公室组织协调督查督办8次，各牵头部门及时协调整改任务的落实，有力推动了整改措施落实落地。学校将巡视组提出的4个方面12个问题分解成37项整改任务，制定整改措施137项，着力加强了整改落实的检查督促，有力推动巡视整改任务落实，分解的37项整改任务，35项已完成，2项正在有序推进，制定修订制度20个。完善了管理制度和办事程序，处理和处分干部职工8名，营造了良好的政治生态。得到巡视组的高度肯定。

巡视整改达到了预期效果。学校党的领导得到进一步坚持，党的建设不断加强，全面从严治党更加严格，政治生态更加优化，立德树人根本任务进一步落实，对师生的思想政治引领不断加强，意识形态阵地不断巩固，治理体系不断完善、治理能力得到有效提升，干部师生精气神不断提振，干事创业氛围更加浓厚，各项事业发展取得显著新进展、新成效。

六、存在的主要问题

（一）学校专项资金预算执行率不高。2019年度，学校专项资金的执行率仅为77.97%，低于2019年学校整体资金执行率，也低于上年度专项资金执行率。主要原因：（1）2019年教育现代化推进工程（第一批）中央预算内基建资金（长财建指〔2019〕094），项目总金额5000万元，2019年一次性下达到学校，而该项目建设时间较长，前期资金需求较少，故该项目执行率仅为18.08%，加之项目总金额较大，故远远拉低了专项资金的整体执行率，经测算剔除该项目影响后的专项资金执行率可达89.16%；（2）个别专项资金到账时间较晚，2019年12月才下达到学校，如2019年长沙市杰出创新青年培养计划支持经费补贴（长财教指〔2019〕127）、2019年现代农业产业技术体系建设资金（长财农指〔2019〕186）；（3）学校科研项目的特殊性，科研课题研究周期一般较长，而部分科研项目资金一次性下达，导致科研项目资金的执行率不高。

（二）项目绩效目标难以细化量化。部分项目的绩效目标不明确，这样不利于反映项目绩效目标与项目实施的相符情况，不利于对项目管理与评价。学校评价的项目资金有两类，一类是其他资本性支出，有教学科研行政仪器设备及图书购置、高层次人才引进以及中央财政支持地方高校发展专项资金，绩效目标是明确的。一类是费用性支出，有科研经费、教学业务费、大院运行费和零星工程维修费，主要是保障学校教学和科研工作的正常开展。非建设项目资金目标难以量化细化，如零星维修，学校校园面积近 2000 亩，校舍建筑面积 30 多万平方米，使用过程中随时都有可能出现各种状况需要紧急维修，零星维修大多是根据师生报修安排的，年前无法预计，无法细化和量化指标。

七、改进措施和有关建议

（一）提高项目资金使用效率。学校层面，首先在项目申报时要把项目进度与资金下拨进度匹配好，如果项目前期准备时间较长，而资金支出主要集中在中后期，在申请项目时就要减少前面批次下拨的资金，增加后面批次的资金；其次要加快推动科研项目的支付进度。财政层面，加快部分项目资金的下拨，若是当年 11 月份仍无法下拨且不紧急的项目资金，建议次年再下拨。

（二）加强绩效管理。学校层面，强化项目单位绩效管理意识，督促各项目执行单位按照项目资金实际情况设定细化量化的绩效目标，明确考核要求。财政层面，绩效评价要充分考虑高校工作的特殊性，对于绩效目标无法细化量化的项目，能制定出更具针对性，更加个性化的绩效目标供选择参考。

2019 年部门整体支出绩效自评报告

—长沙大学附属中学

为了切实做好 2020 年市直单位资金绩效自评工作，提高财政资金使用效率，根据长沙市财政局《关于开展 2020 年市直单位绩效自评工作的通知》（长财绩〔2020〕1 号）文件精神，结合实际，我单位组织成立了绩效评价工作小组，评价小组采取座谈等方式听取情况、检查资金使用情况，收集、整理资金支出相关资料，并根据各部门报送的绩效自评材料进行分析、总结，具体负责执行绩效评价工作的前期部署，协调进度工作，指导督促，信息报送等工作。现将我单位整体支出绩效自评结果报告如下：

一、部门概况

（一）机构组成：

1、长沙大学附属中学是长沙学院主管的全日制公办学校。是财政全额拨款事业单位。2010 年，学校整体新建于现址，新校区总投资 1.738 亿元，占地面积 100 亩，总建筑面积 4 万平方米，2011 年底投入使用，现有初、高中教学班 36 个，学生近 1800 人，年初实有教职员工 172 人，临聘人员 4 人，离休人员 2 人、退休人员 55 人；年末实有教职员工 168 人（其中 4 月退休 2 人，10 月退休 1 人，7 月去世 1 人），临聘人员 4 人，离休人员 2 人，退休人员 58 人。我校是湖南省现代教育技术实验学校，省优秀教育实践基地，省级文明单位，长沙市示范性高级中学，长沙市德育工作先进单位、长沙市文明校园、长沙市花园式学校、长沙市安全文明校园，中央电教馆教育信息技术“十二五”规划重点课题实验学校。

2、本年部门 2019 年总支出 5530.95 万元（其中基本支出 5421.29 万元，包括人员经费 4605.46 万元和日常公用经费 635.83 万元；项目支出 289.66 万元）。财政拨款支出主要用于保障本部门机构正常运转、完成日常工作任务。基本支出主要是人员经费：工资和福利支出 3972.58 万元，主要是用于我校人员工资和社保经费，对个人

和家庭的补助 632.87 万元，主要用于离退休人员和学生助学金；日常公用经费支出包括办公费，维修费，水、电费，专用材料费，三公经费等；项目支出 289.66 万元用于学校边坡支护抢险工作和校内零星维修。

（二）机构职能：

学校实行校长负责制，校长是学校的法人代表。校长在长沙学院的领导下组织学校工作，对学校的教育、教学实行全面领导，对学生德、智、体、美、劳诸方面的发展全面负责，学校党支部对学校行政工作起保证监督作用，并领导群团组织。学校下设教务、教育、团委、教科室、办公室、安全保卫、支助中心、宿舍管理、总务等处室。深入贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国、全省教育大会精神及长沙学院与上级教育行政部门有关决策部署，坚持以人民为中心，以党建为引领，以改革为动力，以法治为保障，全面提升长大附中教育发展水平，努力办好人民满意学校。在党组织的引领下，全面贯彻党和国家的教育方针、政策、法规，认真执行上级党委、政府和教育行政部门的决议，落实立德树人的根本任务，紧紧依靠广大教职工把握正确办学方向，把学生培养成“四有”人才，向高一级学校输送质量高、素质强的合格人才。制订学校的远期发展规划和近期工作计划，并认真组织实施，定期检查，总结经验。全面领导和组织学校的思想政治教育工作，切实抓好师资队伍建设。领导和组织实施学校的教育、教学计划，努力提高教学质量和办学水平。强化宣传管理。落实意识形态责任制，提高教育舆情应对处置能力，管好用好微信、QQ 群等；巩固平安校园、文明校园创建成果。聚焦立德树人，发展素质教育。让学生素质更高。深化“生本教育”理念，完善长大附中德育项目化管理工作推进机制和生本实施行动方案，打造生本特色品牌。

二、2019 年部门整体支出管理及使用情况

（一）部门财政资金收入情况：

2019 年收入 5530.95 万元。其中一般公共预算财政拨款收入 5158.67 万元（其中

经费拨款 5138.67 万元、纳入预算内的行政事业性收费 20 万元）、事业收入 372.28 万元。

（二）部门财政资金支出情况：

1、严格按照市财政支付管理制度，并制定单位内控制度，加强对资金的使用管理。严格执行“厉行节约、反对浪费”的规定，严格控制“三公经费”支出，加强公务用车管理，努力降低燃修费用。“三公经费”较上年有所下降。全年基本支出为 5241.29 万元。其中工资福利支出 3972.58 万元。对个人和家庭的补助 632.88 万元。日常公用经费支出 635.83 万元。工资福利支出 3972.58 万元。分别为：基本工资 823.26 万元、津贴补贴 61.59 万元、奖金 1302.32 万元、绩效工资 802.06 万元、社保缴费及住房公积金单位部分 958.79 万元（机关事业单位基本养老保险缴费 236.05 万元、职业年金缴费 15.20 万元、职工基本医疗保险缴费 110.05 万元、公务员医疗补助缴费 203.17 万元、其他社会保障缴费 24.06 万元、住房公积金 370.27 万元）、用于临聘教职工的其他工资福利支出 24.57 万元。对个人和家庭的补助 632.88 万元。分别为：离休费 42.80 万元、退休费 460.56 万元、去世教职工抚恤金 37.45 万元、遗属生活补助 1.73 万元、助学金 45.61 万元、在职独生子女奖励 0.6 万元、其他对个人和家庭的补助 44.14 万元（在职住房补贴 43.14 万元，在职教师去世绩效 1.00 万元）。日常公用经费支出 635.83 万元。分别为：办公费 77.07 万元、水费 21.14 万元、电费 30.10 万元、邮电费 4.50 万元、物业管理费 120.27 万元、差旅费 0.64 万元、维修费 112.85 万元、租赁费 2.54 万元、培训费 10.62 万元、公务接待费 2.97 万元、专用材料费 37.22 万元、劳务费 19.00 万元、工会经费 17.75 万元、福利费 3.52 万元、公务用车运行维护费 3.00 万元、其他交通费 4.77 万元、其他商品和服务支出 167.86 万元。2019 年三公经费使用情况：（1）因公出国（境）经费根据学校工作安排拟安排出国（境）0 次，0 人，安排出国（境）经费 0 万元。（2）公务接待费 2.97 万元比去年的 4.05 万元减

少 26.68%。（3）公务用车购置及运行维护费 3 万元。

2、2019 年专项资金共收入 908.67 万元。其中一般公共预算财政拨款收入 621.79 万元（其中经费拨款 601.79 万元、纳入预算内的行政事业性收费 20 万元）、预算外收入 286.88 万元。

3、2019 年专项资金支出共 895.37 万元。其中基本支出为 605.71 万和项目支出 289.66 万元。基本支出包括物业管理费 120.27 万元；办公费 54.65 万元；电费 30.10 万元；水费 21.14 万元；劳务费 19.00 万元；专用材料费 37.22 万元；培训费 2.58 万元；其他交通费用 0.62 万元；临聘费用 17.25 万元；维修费 59.03 万元；住房补贴 43.14 万元；去世职工奖金 1.00 万元；资助学生 42.61 万元；其他商品和服务支出 157.10 万元（其他商品和服务支出包括年节慰问费 48.72 万元；中餐补助 70.95 万元；晚自习值班费 23.03 万元；军训 3.61 万元；卓越教师经费 1.40 万元；其余各种费用 9.39 万元）。项目支出主要用于学校南边边坡抢险 222.62 万元，其中 22.62 万元从预算外资金中支出。还余 34.72 万元未支付。实际资金缺口 54.34 万元。）及校内各种零星维修 67.04 万元。未使用 13.30 万元：其中经费拨款 6.81 万（包括学校资助中心通知 0.89 万元不能使用，市直公办学校编制外教职工缺编包干经费 5.92 万元为预拨资金，编外教师拿绩效工资，按实际工作时间发放工资。）；预算外资金专用设备 6.49 万元，是因为手续未办完，无法进行采购。

4、根据学校内部控制分级授权相关制度、岗位职责清单、岗位职责说明、厉行节约措施，做好为教学的服务工作，保障学生的学习环境。（1）、专项资金、专项使用。（2）、严格专项资金审核制度，严格执行资金批准的使用、不准擅自调整、挪用、改作他用，以该专项资金审批表所列文件为准。（3）、严格按照财务管理制度报账，要求提供真实、合法、有效、无误的资料。（4）、各部门监督管理。（5）、请第三方机构审核、监督。出具真实、合法、有效、无误的有法律效用的报告。

(三)、部门专项组织实施情况

1、建立健全建设项目内部管理制度。合理设置岗位，明确内部相关部门和岗位的职责权限，确保项目建议和可行性研究与项目决策、概预算编制与审核、项目实施与价款支付、竣工决算与竣工审计等不相容岗位相互分离。建立与建设项目相关的议事决策机制，严禁任何个人单独决策或者擅自改变集体决策意见。决策过程及各方面意见应当形成书面文件，与相关资料一同妥善归档保管。建立与建设项目相关的审核机制。项目建议书、可行性研究报告、概预算、竣工决算报告等应当由学校内部的相关工作人员或者根据国家有关规定委托具有相应资质的中介机构进行审核，出具评审意见。依据国家有关规定组织建设项目招标工作，并接受有关部门的监督。采取签订保密协议、限制接触等必要措施，确保标底编制、评标等工作在严格保密的情况下进行。按照审批单位下达的投资计划和预算对建设项目资金实行专款专用，严禁截留、挪用和超批复内容使用资金。财会部门加强与建设项目承建单位的沟通，准确掌握建设进度，加强价款支付审核，按照规定办理价款结算。加强对建设项目档案的管理。做好相关文件、材料的收集、整理、归档和保管工作。经批准的投资概算是工程投资的最高限额，如有调整，应当按照国家有关规定报经批准。单位建设项目工程洽商和设计变更应当按照有关规定履行相应的审批程序。建设项目竣工后，按照规定的时限及时办理竣工决算，组织竣工决算审计，并根据批复的竣工决算和有关规定办理建设项目档案和资产移交等工作。建设项目已实际投入使用但超时限未办理竣工决算的，根据对建设项目的实际投资暂估入账，转作相关资产管理。

2、1. 项目采用公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源或者询价方式等。 2. 根据内部控制制度，项目办理的每个环节都必须有原始记录和经办人签字。 3. 通过公开公示信息的形式，接受社会监督。 4. 分管财务校长、总务处对项目管理工作实施监督，可随时参加监理会和对施工现场进行抽查，发现问题通过项目负责人及时解决。 5.

总务处组织各项目负责人每月进行一次巡回检查，项目负责人汇报工作，互相讨论，学习，取长补短。6.工程结束，请第三方机构验收、审结，出具有法律效用的报告。

三、部门财政支出管理情况

（一）预算编制情况

严格按照市预算编制要求按时完成了报送工作，完成了基础信息的更新，按时完成了预算编制并提交部门预算草案。预算编制中特别注意对预算编制准确性的把握，并严格按照要求进行预算执行调整。按时完成待批复提前细化。部门预算在财政部门批复后及时填报预算公司报表，报财政审核。

（二）执行管理情况

严格执行“厉行节约、反对浪费”的规定，严格控制“三公经费”支出，加强公务用车管理，努力降低燃修费用。“三公经费”较上年有所下降。

（三）决算编制情况

严格按照上级文件，在市财政、长沙学院、学校领导的指导下，在学校各部门的支持和配合下，严格按照决算报表编制要求精心组织，通过编程人员认真细致的工作，2019年部门决算报表按时编程完成并上报数据准确。

（四）支出绩效情况

预算支出在保障本校工作运转履行职能职责上，整体情况良好。2019年度支出绩效较好，预算编制比较精确、合理，为认真落实中央“八项”规定等厉行节约、反对浪费规定要求，压缩了部分三公经费及一般性支出；动态优化了年度预算安排，提高了管理工作的规范化、信息化水平。强化公用经费及日常运行经费管理，对于日常工作经费按照相关政策进行管理，对于办公日常运行维护费用，加强审核力度。

（五）评论结论及建议

1、按照国家政策法规规定，结合本部门的实际情况，建立健全了财务管理制

度和约束机制，依法、有效使用财政资金，提高财政资金使用效率，合理分配人、财、物完成部门职能目标，实现了较高的工作效率和支出绩效。

2、存在问题：存在少量调整预算指标的情况。

3、改进建议：我们将进一步重视是预算的编制工作，提高预算编制的精确度，提高财政资金使用效率，尽量减少预算执行调整。

四、部门整体支出绩效情况

1、经济效益：

(1) . 本年收入 5530.95 万元比去年的 4573.36 万元增加了 20.97%。其中一般公共预算财政拨款收入 5158.67 万元比去年的 4239.16 万元增加了 21.69%。主要是根据上级的相关政策，保障一线教师待遇，增加相应经费拨款。

(2) . 本年支出 5530.95 万元比去年的 4573.36 万元增加了 20.97%。其中基本支出 5241.29 万元比去年的 3968.17 万元增加了 32.08%。人员经费 4605.46 万元比去年 3770.37 万元增加了 22.15%，主要是根据上级的相关政策，保障一线教师待遇，增加相应经费拨款。日常公用经费 635.83 万元比去年 197.81 万元增加了 221.44%，主要是新增后勤产业化资金，物业管理费增加。项目支出 289.66 万元比去年 605.18 万元减少 52.14%，是新校建设已经完成，只有小型维修项目。

(3). 按照上级相关政策减少三公经费的开支，公务接待费 2.97 万元比去年的 4.05 万元减少 26.68%。

2、社会效益：全年发放助学金 45.61 万元。改善了办学条件，促进了教学质量的提升，学校的安全问题也得到了很好的解决。项目所有开支均按照我单位内部控制管理制度执行，资金的使用严格把关，整个项目的运行完全按照我单位内部管理制度，市政府及财政的有关规定执行。单位内部不定期进行抽查，严格人员作风，不存在违规违法的问题，各个项目资金使用与具体项目实施内容相符，绩效总目标和阶段性目

标都已按照计划完成，未逾期。

3、生态效益：加强校园文化建设，打造书香校园，强化文化育人。

4、可持续影响：聚焦立德树人，发展素质教育。让学生素质更高。深化“生本教育”理念，完善长大附中德育项目化管理工作推进机制和生本实施行动方案，打造生本特色品牌。让育人渠道更宽。全面推进书香校园建设和体艺“2+1”项目，依托社团，拓展课程，出台相应实施方案，努力提供适合学生的个性化教育资源，努力培养学生核心素养。

5、社会公众或服务对象满意度：让教育科研更强。加强与雅礼集团的横向联系，以问题导向开展生本微型课题研究，帮助教师解决教育教学中的困惑，指导教师不断改进教学方式，更好地实现学校内涵提质和优质发展。以师生为核心阳光服务，提升师生幸福指数，共同营造支持推动学校事业发展的良好氛围。所有项目的日常管理工作均按照我单位相关管理制度执行，建立了工作有计划，实施有方案，日常有监督的管理机制，工作取得了较好的成效。效能得到了提高，获得了社会公众的好评。

五、基本经验及主要做法

做好项目实施的跟踪检查工作，定期不定期的对项目实施情况和经费使用情况进行跟踪检查，对能实现预期绩效目标的项目予以充分肯定，对进展缓慢预期绩效目标较差的项目，及时进行协调和提出整改措施，确保项目实施工作正常运行，达到预期绩效目标。

六、建议及意见

1、进一步健全和完善内部控制制度，创新管理手段，用新思路、新方法改进完善财务管理方法。

2、按照财政支出绩效管理的要求，建立科学的财政资金效益考评制度体系，不断提高财政资金使用管理的水平和效率。