

# 长沙学院 2022 年工作报告

校长 黄立宏

2022 年 3 月 26 日

各位代表、同志们：

根据大会安排，我受学校党委、行政委托，向大会作工作报告，请予审议。

## 一、学校 2021 年工作简要总结

2021 年是“十四五”开局之年，是学校新一届党委、行政、纪委班子的履职首年，也是我们奋力实施“三升三大”发展战略、全面开启学校高质量发展新征程的起步之年。学校党委行政坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，慎终如始做好常态化疫情防控，以党的政治建设为统领，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，统筹推进改革发展，扎实推进各项工作，党的建设、人才培养、科技创新、社会服务、基本建设、治理体系等各项事业取得显著成绩，开创了学校高质量发展的新局面。

### （一）着力固本强基，党建引领保障彰显新气象

1. 坚持党对学校工作的统一领导。胜利召开学校第三次党代会，选举产生新一届党委班子和纪委班子，明确“三升三大”发展战略，引领学校改革发展。着力加强干部工作，轮岗交流中层干部 26 人，补充配备中层干部 46 人、科级干

部 55 人，80 后中层干部由 14 人增至 36 人。全面加强统战、共青团、工会、离退休、关工委等各方面工作，画出了共同推进学校改革发展的同心圆。

**2. 着力深化党史学习教育。**桂英书记来校宣讲党的十九届六中全会和省第十二次党代会精神，为师生代表讲授思想政治理论课。党委理论学习中心组开展集中学习 9 次，推动各二级党组织、基层党支部累计开展相关专题学习 700 余场次。扎实推进“我为师生办实事”实践活动，推动解决 12 个师生高度关注的事项。3 个作品被纳入《百年珍贵记忆——全国高校庆祝中国共产党成立 100 周年原创精品档案》。

**3. 纵深推进全面从严治党。**学校党委认真落实主体责任，旗帜鲜明支持学校纪委履职，班子成员带头践行第一种形态，开展各类提醒谈话、廉政谈话（含集体谈话）1691 人次。坚持对新任职的中层干部上好“廉政第一课”。一体推进“三不”机制和“清廉长大”建设，严肃处理处分 7 人，推动营造党风清廉、校风清明的政治生态。

**4. 推动基层党建责任落实落细。**认真落实高校基层组织工作条例，着力选优配齐党务干部，先后配备二级学院党总支书记、副书记 18 名，专职组织员 7 名，教工党支部书记“双带头人”达到 100%。有序做好党员发展工作，全年发展教师党员 8 名、学生党员 670 名。

**5. 统战和群团工作有新成效。**不断改进统战工作，新增立项省、市统战理论政策研究课题 7 项，7 名老师当选为市政协委员。加强共青团工作，强化对青年学生的思想政治引领，土木工程学院团总支获评团中央活力团支部、省五四红旗团总支，校团委获市五四红旗团委。发挥好工会桥梁纽带作用，顺利召开第四届第二次工会会员（教职工）代表大会，组织举办第五届教职工运动会。加强离退休基层党组织建设，细致做好离退休老同志日常服务和走访慰问工作。

**6. 疫情常态化防控有序有效。**学校党委行政坚持把抓好疫情防控工作作为底线红线，党委会 8 次专题研究疫情防控工作。细致周密做好应急预案，做好隔离房、防疫物资等方面准备工作，扎实推进全校师生员工疫苗接种工作，保障了全校师生生命健康安全。

**7. 助力乡村振兴工作有实招。**党委会 6 次专题学习贯彻中央、省市关于乡村振兴的有关精神，完成 489 万余元消费帮扶工作，获得省教育厅的通报表扬。选派 3 名干部组成省派驻村工作队，开展驻村帮扶工作，决定分批拨付 200 万元用于支撑当地产业发展，为乡村振兴贡献长大力量。2021 年 12 月，我校对口的乡村振兴驻村帮扶点——中溪村，荣获“怀化市发展壮大村集体经济‘真抓实干’奖”。

## （二）坚持立德树人，人才培养工作取得新成效

**1. 思想政治工作更有质效。**成立习近平新时代中国特色社会主义思想

社会主义思想研究院，深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想理论阐释和“三进”工作。实施“三全育人”十大重点工程，遴选“十大育人标兵”示范岗 91 人，原创话剧《日出湘江》试演引起良好反响，《中国教育报》对我校经验做法进行了深度报道。扎实开展《读懂中国》主题教育活动，2 个作品获教育部关工委最佳奖，校关工委获“全国教育系统关心下一代工作先进集体”。

**2. 教育教学改革扎实有效。**积极推进“五育并举”教育教学体系建设，获批省级教学改革研究课题 33 项，新增立项省级普通高校创新创业教育中心和基地 6 个，打造形成“一院一品”特色育人新模式，光明日报、中国教育报、学习强国等进行了广泛深入报道。学校教师参加全国相关教学竞赛获奖近 20 项，其中，在第二届全国高校思想政治理论课教学展示中获全国一等奖 2 项、二等奖 1 项，获奖数量和等级均排在全国前列。学生参加各类学科竞赛获得亮眼成绩，根据中国高等教育学会发布的分析报告，我校共获纳入排行榜竞赛项目的国家级奖项 223 项，全国排名第 110 位，比 2020 年上升了 159 位。

**3. 专业建设和课程建设再结硕果。**申报的 12 个省级一流本科专业全部被推荐参评国家一流本科专业（全省仅 60% 推荐率）。获批 2 项教育部新文科研究与改革实践项目（省内排名第四）。获批国家级一流课程 1 门、省级一流课程 26

门，获首批省级课程思政教学研究示范中心。

**4. 心理育人再上新台阶。**扎实推进省级心理素质提升示范校建设，完成心健楼维修工作，新增与湘雅附三医院等签订校医转介协议，引进2名专职心理健康咨询工作人员。校心理健康教育中心荣获2021年“湖南省文明窗口”。

**5. 办学声誉取得新提升。**学校生源质量稳步提升，投档线位列省内新升一本院校首位；2021届毕业生就业率达到84.94%；学生创新创业孵化基地入选省级“众创空间”。对各函授站招生、教学、管理、财务等情况加强监管，2021级3391名新生完成成人教育注册，2021届3251人毕业生顺利毕业。长大附中稳步发展，办学育人水平不断提升。

### （三）突出内涵建设，高质量特色发展增添新成色

**1. 师资队伍建设形成新支撑。**引进高层次人才11人，其中学科带头人3人，招聘博士26人、硕士16人，专任教师中具有博士学位教师占比提升至38%。有序完成2021年度教师系列分级聘任和职称评审工作。隆重举行“庆祝第37个教师节暨表彰大会”等尊师重教系列活动。

**2. 科技创新能力取得新跃升。**全年共立项纵向科研项目161项（国家级项目27项），其中，国家自然科学基金区域创新发展联合基金重点项目2项（省内学院类高校唯一），国家自然科学基金项目13项（立项数连续四年位列省内学院类高校首位）；省重点研发项目等课题项目33项。获得

省科学技术奖励 6 项，省社科优秀成果奖 8 项，1 名教授入选中国人文社会科学评价研究中心发布的《中国哲学社会科学最有影响力学者排行榜（2020 版）》，1 名教授获评为“第二届湖南省优秀科技工作者”。

**3. “升硕”工作扎实推进。**遴选两批 10 个硕士学位建设点，加强统筹部署和督办推进，相关升硕指标不断提升。与衡阳师范学院、长沙矿山研究院签订联合培养协议。积极探索超常规升硕升大路径，提请教育厅将学校更名大学纳入省高校设置“十四五”规划。在省高校科研创新平台调整优化中，我校申报的 1 个省高校重点实验室、2 个省高校哲学社会科学重点研究基地再次获批，新增省级社科研究基地 2 个、省工程技术研究中心 1 个。

**4. 政产学研用深度融合取得新突破。**与长沙市高新区共建岳麓山国家大学科技园，成立“湖南长大资产经营有限公司”，协助 20 多家师生企业入驻岳麓山大学科技园。2021 年，横向科研项目合同金额 3278 万元（500 万元以上合同 2 项），完成技术合同登记 5000 万元。实现科技成果转化 24 项，2 个创新团队分别入选市重大科技成果转化项目团队、市高校知识产权在长转化创新团队。

**5. 马栏山新媒体学院建设取得新进展。**成功举办“马栏山新媒体学院发展高峰论坛”。入选教育部 2021 年中外人文交流全媒体产教融合项目首批合作院校（省内唯一），获

评教育部首批新文科研究与改革实践项目 2 项，新增省级科研平台 1 个，省级一流课程 5 门，办学基础不断夯实。创作“一河风雅颂”影像展，收获良好反响。

#### **（四）加强条件建设，服务保障水平又有新提高**

**1. 学校治理能力不断增强。**科学编制学校《“十四五”暨中长期发展规划纲要》。扎实推进章程修订和法治校园建设。积极推进职称评聘、教学管理、科研管理、财务支出等各方面改革，完善相关制度 40 余项。

**2. 服务保障水平不断提升。**进一步加强和改进财务、审计、资产、用房、采购管理等各方面工作，保障学校教育教学有序进行。有序推进学校信息化项目建设，加强学校网络维护和保障工作。对标“升硕”和“双一流”学科建设文献需求，完成 5 万余册图书、38 个数字资源、606 种期刊采购工作。推动学报建设与学校学科专业建设相适应，打造“文化与创意”“长沙文化”等特色栏目，办刊质量不断提升。

**3. 办学条件进一步优化。**工程实验实训中心项目已完成校内验收，机电工程学院完成搬迁工作；经管类专业实训中心项目完成竣工验收；新建弘昱学生宿舍项目完成主体建设；3400 万元的学生宿舍建设经费缺口已纳入了市 2022 年预算；顺利完成长盛楼维修改造工程等项目；扎实推进校园亮化、美化工程，校园面貌不断改善。

**4. 平安校园建设水平有新提升。**扎实做好大学生心理健

康工作，有效防范化解学生安全风险隐患。深入开展反电信诈骗安全法治教育月活动，得到市公安局通报表扬。全面升级智慧安防，新增 255 个监控点位，五个消防控制室实现人机双值守，被评为省“平安建设示范校”。

一年来，同志们团结协作、奋力拼搏，取得累累硕果，鉴于会议时间紧、内容多、任务重，就简要汇报到此，更多内容请大家查阅学校已发文的《长沙学院 2021 年工作总结》（长大党〔2022〕12 号）。

## 二、学校 2022 年重点工作

2022 年是党的二十大召开之年，是学校实施“十四五”规划的关键之年，是“升硕”决战之年。我们要对接服务湖南省“强省会”战略，服务省市落实“三高四新”战略定位和使命任务，以“三升三大”发展战略为引领，以教学工作为中心，以“升硕”工作为重点，以强化办学特色为抓手，坚定信心、凝心聚力、攻坚克难、勇毅前行，推动学校高质量发展。学校 2022 年党政工作要点已印发，对全年工作作出了全面部署。这里，我着重强调以下重点工作。

### （一）聚焦党的政治建设，引领保障学校高质量发展

1. 坚持不懈强化理论武装。巩固拓展党史学习教育成果，开展好迎接、学习、宣传贯彻党的二十大专项活动，持续推进习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作，坚定捍卫“两个确立”、自觉做到“两个维护”，不断提高运用



党的创新理论把握大学教育教学规律、把牢正确办学方向、谋划学校高质量发展和推动工作落实落地的能力水平。

**2. 牢牢把握办学正确政治方向。**坚持党对学校工作的全面领导，落实党委领导下的校长负责制，健全学校党建工作制度机制，推动习近平总书记重要讲话重要指示批示、党的教育方针和中央、省委、市委决策部署全面准确贯彻落实到办学治校全过程各方面，坚持社会主义办学方向不偏移。着力加强师生思想政治工作，认真落实意识形态工作责任制，牢牢掌握意识形态工作领导权主动权。

**3. 推动基层党组织全面进步、全面过硬。**牢牢抓住增强基层党组织政治功能、发挥党员先锋模范作用这个根基。深入贯彻《中国共产党普通高校基层组织工作条例》和二级学院党组织会议、党政联席会议两项议事规则，完善上下贯通、执行有力的组织体系，增强基层党组织政治功能和组织力凝聚力，全面发挥党组织和党员作用。

**4. 持续推进全面从严治党向纵深发展。**强化政治监督，督促学校各级党组织落实管党治党政治责任。突出监督重点，防控廉政风险。持续深化作风建设，紧盯“四风”隐形变异问题，整治形式主义、官僚主义，健全监督体系，强化履责考核，推动学校各项建设任务责任落实落地。

**5. 推进实施“十四五”暨中长期发展规划。**加强《长沙学院“十四五”暨中长期发展规划》实施工作，统筹推进实

施人才培养、学科建设等专项工作规划及二级学院“十四五”规划。建立规划实施的动态督查反馈机制，推动规划所明确目标任务的落实落地。

**6. 着力打造忠诚干净担当的高素质干部队伍。**推动引导广大党员干部争做爱校荣校、爱岗敬业的典范，践行长大校训和长大精神的表率，打造长大高质量发展升级版的先锋，落实从严从实要求的标杆。对标总书记提出的 48 字要求，加强对年轻干部的教育管理监督，着力打造一支想干事、敢干事、能干事、会干事、不出事的干部队伍。

## **（二）聚焦“升硕”决战，着力提升学校核心竞争力**

**1. 举全校之力决战“升硕”。**全校上下务必高度重视升硕工作的极端重要性，认真对照国家硕士学位授予单位指标体系，对标对表兄弟高校的建设情况，制定时间表、路线图，明确责任人，动员一切力量，补短板、强弱项、扬优势，加快推进硕士学位点建设。紧密对接省市有关部门，争取更多更大支持，积极营造良好的外部环境。聚焦“升硕”目标，进一步加强人才、成果、经费、项目、平台等资源的统筹安排，加大向马克思主义理论、电子信息、生物与医药等重点硕士学位建设点的倾斜力度，着力打造优势硕士学位建设点。

**2. 高标准推进学科建设。**争取以优异成绩圆满通过“省高水平应用特色学院”和省“双一流”应用特色学科的验收，为新一轮“双一流”建设打好基础，力争取得新的成绩。做

优、做强特色学科，积极服务湖南省“强省会”战略，助力长沙落实“三高四新”战略定位和使命任务，主动融入长沙市经济社会发展，坚持“科技+文化”学科建设方向，聚焦长沙智能制造、文化创意等产业链、创新链发展需求，加快调整学校学科专业布局，合理调配办学资源，打造一批优势特色学科专业，力争新增省级科研平台 2 个以上。

**3. 加快推进马栏山新媒体学院建设。**认真落实省委省政府、市委市政府决策部署，积极对接省市有关部门，进一步争取对建设马栏山新媒体学院的各项支持。做好师资队伍建设工作，积极引进海内外高层次人才、业界实务型高级人才。打造“科技+文化”创新人才培养体系，探索专业人才培养模式。做好中外人文交流产教融合示范校建设。积极开展高端实务培训和国际交流合作，进一步提升学院影响力。紧密对接马栏山视频文创产业园，加大合作力度，做好马栏山新媒体学院高峰论坛组织宣传工作。

**4. 大力推进科技创新工作。**组织好国家级、省部级项目申报工作，保持高水平科研项目稳定增长，力争新增国家级科研项目 30 项以上，新增能有力支持升硕工作的 500 万元以上横向科研项目 4 项以上。积极推动构建科研联合攻关团队，推动培育重大科技创新成果，力争在高显示度、高层次科研奖励上再取新突破。加强科技成果转化工作，继续深化与市高新区、岳麓山国家大学科技园的对接合作，建立

健全支持和激励师生对接地方产业开展科技创新和成果转化的制度机制，全力做好服务保障工作，积极推动学校科技创新和成果转化再上新台阶。

（三）聚焦“教育教学改革”，着力提升人才培养质量

**1. 着力推进“五育并举”教育教学改革。**细化落实学校《关于构建“五育并举”全面培养教育体系的实施意见》和加强体育、美育、劳育的三个实施意见的具体措施，引导立项各类各级教研教改项目 **30** 项以上，推进学校教育教学改革再上新台阶。积极申报国家、省级教育教学成果奖，力争新增国家级教学成果二等奖 **1** 项以上，新增省级教学成果一等奖 **3** 项以上。

**2. 继续深化“三全育人”综合改革。**协调推进大学生思想政治工作，大力加强大学生心理健康工作，深入实施学校“三全育人”十大重点工程，继续做亮育人示范岗、思政“金课”建设、课程思政建设、红色话剧创编排演、“四讲四立”活动等育人特色品牌，不断提高育人实效。

**3. 大力推进一流专业建设。**深化教学体系、教材体系、课程体系、管理体系改革，扎实推进学科专业一体化建设，切实优化构建具有长大特色的专业体系。建立专业动态调整机制，根据学校发展需要，适时增办新专业，逐步调整社会需求度不高、学生认同度低、办学效果差的专业。力争新增国家级一流本科专业 **3** 个以上，建设 **20** 个以上省内有影响

力的一流本科专业，培育学校“王牌”专业，推进专业集群发展。以新工科、新文科建设为引领，开展专业认证，力争1个以上专业通过专业认证。

**4.着力提高课堂教学质量、打造“金课”。**更新课程建设理念，推进课程改革创新，着力打造线上、线下“金课”、消灭“水课”，减少外聘教师，不断加大教学督导力度，提高课堂教学质量。打造一批学生认可度高、社会影响力大的“金”课堂，建成50门以上省内有影响力的课程，力争新增国家级课程3门以上。持续狠抓学生的学风、考风建设，健全学风考风检查督促机制和反馈机制，营造勤奋好学、诚信应考的良好风气。

**（四）聚焦“高层次高素质专业化”，着力提升人才队伍建设水平**

**1.加强高层次人才的引进和使用工作。**牢固树立人才引领发展的理念，科学制定高层次人才队伍建设总体规划，积极开展多渠道人才引进工作，力争引进学科领军人才、学科带头人、学科方向带头人、学科骨干等高层次人才15名以上，招聘海内外优秀博士30名以上。积极发挥高层次人才的引领带动作用，组建大团队、构筑大平台、争取大项目、产出大成果，真正带动学校学科建设和科技创新实现大跃升。

**2.加强人才激励考核机制建设。**加快推进绩效工资分配体制改革，抓紧修订和实施新的《绩效工资实施方案》，发

挥考核和绩效分配的导向、激励和约束作用，进一步调动干部职工干事创业积极性。深入调查研究，积极推进校内人才工程计划，加快出台与教学科研业绩相匹配的人才激励政策，充分激发人才活力。

**3. 持续加强师德师风建设。**落实师德师风第一标准，进一步健全完善师德师风建设制度体系，把师德师风贯彻教师培养和日常管理全过程。广泛深入学习宣传先进教师的优秀事迹，加大选树宣传教师正面典型力度，严肃查处师德失范行为，严格落实师德“一票否决”制度。加强教师思想政治工作，教育引导广大人才深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，自觉做到“两个维护”。

**4. 扎实做好人才服务保障工作。**坚持党管人才原则，营造良好氛围，为人才心无旁骛钻研教学科研业务创造良好条件。强化行政管理部门的服务职能，配齐配强岗位人员，推进管理服务平台建设，提升服务水平和质量，让师生“只推一扇门”，让“数据多跑路、师生少跑腿”。积极创造条件解决好人才住房、医疗、配偶及子女安置等实际问题，切实解决人才的“后顾之忧”。

#### （五）聚焦“大建设”，着力提升学校办学条件

**1. 提升资金筹措能力。**紧密对接省委省政府、市委市政府及相关部门，争取政府的资金和政策支持。积极申报地方政府专项债券资金，统筹推进学校东片区建设进程。发挥校

友等社会力量在捐赠筹款等方面的作用。开源节流，加强预算管理和绩效评价，充分利用学校现有资金。

**2. 加快重点项目建设进度。**确保8月底前完成新建弘昱学生宿舍项目竣工验收工作。加快推进东西片区连接道路工程、琴湖道路工程、东校门及周边提质改造工程、东片区北校门至学生宿舍道路工程、长盛楼一楼装修改造等重点项目，确保年内完成建设。快速启动敏学7号栋学生宿舍的建设，年内完成主体工程建设，保证在2023年9月前投入使用。积极推进马栏山新媒体实训中心及配套建设项目、长沙学院（开福）体育馆项目，力争取得实质性突破。

**3. 从紧从实从严落实疫情防控措施。**坚决贯彻落实习近平总书记重要讲话精神和省市、省教育厅关于疫情防控工作的最新要求，对照地方疾控部门有关防控指引和具体指导，从紧从实从实做好学校疫情防控工作，坚决打赢疫情防控阻击战，牢牢守住全校师生生命健康安全这个底线。统筹协调好学校疫情防控和建设发展的关系，统筹兼顾，确保学校各项工作正常运转、高效运转、安全运转、稳定运转。

**4. 切实抓好校园安全工作。**加强校内食堂、超市、门店管理，确保饮食饮水安全。持续加强“平安高校”建设，坚持和优化安全责任体系，重点抓好用水、用火、用电等各方面安全和实验室安全管理。扎实做好防范处理邪教、网络诈骗、“校园贷”等安全教育宣传和集中整治工作，确保

校园平安，维护好学校良好发展环境。

各位代表、同志们，面对“升硕”决战之年，让我们在学校党委的正确领导下，永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，为推进学校高质量内涵式发展，早日恢复“长沙大学”校名而努力奋斗，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

请各位代表予以审议，谢谢大家！