

# 凝聚改革合力 厚植发展动能 奋力开创学校高质量发展新局面

——在长沙学院第四届教职工（工会会员）代表大会  
第七次会议上的报告

校长 陈赤平

2025年3月27日

各位代表、同志们：

根据大会安排，现在我代表学校向本次大会作工作报告，请各位代表予以审议。

本次大会的主题是：**凝聚改革合力、厚植发展动能，奋力开创学校高质量发展新局面。**

下面，我从以下两个方面报告工作。

## 一、过去一年工作回顾

2024年，是中华人民共和国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是学校落实“三升三大”发展战略的关键之年。一年来，学校紧紧依靠广大教职员工，团结一心、锐意进取，各项工作取得了新成绩。

这一年，我们备受鼓舞。3月24日，沈晓明书记来校调研文化和科技融合发展工作，指出“要深化产教融合，推动校企合作向资源集约型发展，鼓励更多行业专业技术人才进校授课，打

造特色鲜明的应用型高校”，令全校师生倍感振奋。

这一年，我们同心筑梦。学校成功获批为硕士学位授予单位，电子信息、生物与医药、戏剧与影视成功获批硕士学位授权点，实现了办学层次的跃升，迈入了“升大升博”新的发展阶段。

这一年，我们再创佳绩。标志性办学成果不断涌现，工程学、材料学学科首次进入ESI全球排名前1%；新增国家自然科学基金项目18项，稳居省内同类高校首位；国家社会科学基金项目8项，首次突破重大专项1项、重点项目2项；教育部人文社科一般项目16项，居全国高校第70位、全国学院类高校第2位。以第一单位、第一作者在《Nature》《Science》上发表研究成果2篇。

这一年，我们初心如磐。始终坚持以学生为中心办学理念，敏学7号栋学生宿舍正式投入使用，新增学生床位1908个；校东区学生宿舍建设项目（近5000个学生床位）开工建设，获批2024年度第二批地方政府专项债券4500万元。

与此同时，对照学校2024年工作要点，各项工作有条不紊推进，完成态势良好。

（一）强化政治担当，党的建设持续走深走实。一是党的全面领导持续加强。“第一议题”学习50余次；修订学校“三重一大”集体决策制度、党委领导下的校长负责制实施细则及常委会、校长办公会议事规则；严格执行干部选拔任用工作程序，补充配备中层干部8人、科级干部33人；贯彻落实高校基层组织工作条例，新增全国高校党建标杆项目2个；党委书记抓基层党建述职评议获得“好”的评价。二是全面从严治党纵深推进。党

委开展党纪学习教育集中研讨 4 次，各级党组织书记讲纪律党课 112 场次；扎实开展“未巡先改”“两带头五整治”纠风防腐专项行动，深化廉洁校园建设。三是**宣传思想工作把牢主导权**。严格落实意识形态工作责任，加强形势研判、严格阵地管理、落实“三早”要求；依托各类新闻宣传阵地唱响高质量发展主旋律，国家级重要媒体报道学校办学成绩 96 篇次，省级媒体报道 350 篇次，学校办学声誉和知名度不断提升。四是**统战群团工作不断提质**。加强民主党派和党外人士工作，发挥统战工作的政治引领、建言献策和桥梁纽带作用；受理办理教代表提案 26 件，保障教职工民主权利；用心服务教职员工和离退休老同志；加强对大学生的政治引领，再次获评全省本科院校共青团工作“优秀”单位。

（二）**聚焦立德树人，人才培养成效日益显著**。一是**大思政育人格局持续优化**。完成湖南省“三全育人”综合改革试点校验收；思政课教师获 2024 年全国高校思想政治理论课教学展示竞赛一等奖 1 项；新增湖南省课程思政示范课程 2 门；推动构建“讲、唱、演、奏、创”五维融合的美育平台，光明日报进行深度报道；获湖南省第十届高校辅导员素质能力大赛本科组团体季军，取得历史性突破。二是**专业及课程建设有序推进**。新增数字经济、网络与新媒体 2 个本科专业；现代装备智能制造与运维现代产业学院成功入选湖南省现代产业学院；2024 年软科中国大学专业排名，学校 38 个本科专业上榜，其中 A 级专业 1 个、B+ 级专业 9 个，入选数量及评级位居全省同类高校首位。三是**教育教学质量持续提升**。完成 2024 版本科人才培养方案修订工作，完善教学

管理系列制度 40 余项；教师获国家级教学竞赛奖项 12 项；学生学科竞赛获省级一等奖以上奖项 500 余项，其中国家级奖项 270 余项，根据中国高等教育学会榜单，学生学科竞赛 2019-2023 综合排名居全国本科高校第 180 位、全国新建本科高校第 9 位。**四是招生就业及创新创业扎实推进。**面向全国招生 4510 人；坚持就业优先战略，新增就业实习实践基地 107 家，2024 届毕业生初次就业率超过 88%，获评湖南省普通高校毕业生就业创业工作“一把手工程”优秀单位，连续五届获此荣誉。**五是研究生教育相关工作稳步推进。**首届硕士研究生招生宣传成效显著，711 名考生一志愿报考我校，187 人上国家线。健全研究生教育体系，细致做好自主培养硕士研究生各方面准备工作。

（三）坚持人才强校，人才队伍建设迈上新台阶。新增教育部“长江学者”1 人，引进高层次人才 4 人、优秀博士 50 人，专任教师博士占比达到 46.2%。完成 2024 年度专业技术岗位分级聘任评审和 2024 年度高校教师系列职称评审。“芙蓉学者”特聘教授实现突破，多名教师入选“湖南省芙蓉计划”文化领军人才、文化青年人才及湖湘青年英才。修订科研工作业绩、教学工作业绩计算办法及高层次人才引育工程实施办法，强化标志性成果导向，人才活力进一步激发。

（四）坚持特色发展，文化和科技融合持续深化。深入学习贯彻习近平总书记关于“文化和科技融合”的重要讲话精神，落实省委省政府重大决策部署，整合资源积极推进更名大学工作。在全校开展“文化和科技融合”大学习大讨论大调研活动，完成

“升大更名”必要性可行性论证报告，制定“升大更名”工作方案，以“升大更名”工作为抓手，前瞻布局硕士学位点“增点”工作，着力推进学校内涵发展，在人才队伍、学科专业、科学研究、条件建设等方面取得新发展。加强马栏山新媒体现代产业学院、国家广电总局马栏山网络视听人才培养基地建设；加强文化和科技融合领域科学研究，获批国家社科基金文化遗产保护传承研究重大专项、省文化和旅游项目资金支持项目、省音视频装备产业链软件技术攻关项目。

（五）完善保障体系，治理效能水平持续提升。完善规范性文件 90 余个，颁布实施新版重点事项廉政风险防控图表；新增标准化学生床位 1908 个；完成重点维修改造项目 9 个；立项建设“智能制造工程实训系统”等教学实验室建设项目 10 个。全面兑现长沙市关于学校教职工福利待遇的政策；完善学生资助体系，发放奖助贷勤免补资金共计 2600 余万元。做好水电气、食品卫生、医疗服务、物资采购、文献资源、网络运维等服务保障工作。深化平安建设，未发生重大安全事故和责任事故。加强保密管理，未发生失密、泄密事件。

过去一年学校发展取得的成绩，是上级党委政府坚强领导和关心支持的结果，是全校师生员工团结奋斗的结果，是离退休老同志、广大校友和社会各界鼎力支持的结果。我代表学校，向大家为学校事业发展所做出的贡献表示衷心的感谢！

## 二、2025 年工作重点任务

各位代表，同志们！党的二十届三中全会深刻把握国内国际

两个大局，作出了“深化教育综合改革，加快建设高质量教育体系”的重大部署，高等教育发展将进入竞争更加激烈的高质量发展时期。高等教育千帆竞发、百舸争流的新态势，既给学校带来新的发展机遇，同时，我们也必须清醒地认识到，对照内涵式、高质量发展要求，学校发展还存在不少的短板和瓶颈：学校治理体系和治理能力还不能适应高质量发展的需要；面向需求优化学科专业布局的力度还需加强，学科优势仍需进一步强化，学科特色仍需进一步彰显；高水平人才和优秀青年教师的引育力度不够，高端拔尖领军人才和团队数量还不够；有重大影响的原创性、标志性成果不够；办学条件保障有待进一步改善。这些困难和问题只能通过发展来解决。

2025年是贯彻全国全省教育大会精神、落实教育强国建设规划纲要的开局之年，是“十四五”收官和“十五五”谋划之年，也是学校实现升大更名、深化内涵建设的关键之年。全校教职员工务必继续保持清醒头脑、昂扬斗志和改革魄力，牢牢把握工作重点，以“升大更名”为契机，进一步凝练办学特色，加强内涵建设，在人才培养、师资队伍、特色学科、教学科研、基础设施等方面实现较大幅度跃升，努力推进学校各项工作再上新台阶。

（一）坚持党要管党，充分发挥党建引领保障作用。一是坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，全面落实党委会“第一议题”制度，持续加强党的政治建设、思想建设，强化理论武装，打造坚持党的领导、坚持社会主义办学方向的坚强阵地。认真配合做好省委巡视工作，抓好巡视

整改。二是持续增强基层党组织政治功能和组织功能，压紧压实各级党组织书记党建第一责任人责任，加强基层党支部规范化标准化建设，推进党建标杆项目建设。三是抓好宣传思想文化工作，站稳舆论宣传主阵地，加强正面宣传引导，营造积极向上校园文化氛围；强化意识形态阵地管理，严防宗教向校园渗透，牢牢把握好意识形态工作领导权和主导权。四是进一步完善干部培养选拔任用机制，坚持重政治表现、重实干实绩用人导向，健全素质培养、知事识人、选拔任用、从严管理、正向激励干部工作体系，打造高素质专业化干部队伍。五是纵深推进全面从严治党。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，一体推进“三不腐”体制机制建设，办好第四届“5·10 清廉校园主题活动月”。六是统筹抓好统战、群团、离退休工作，注重发挥“劳模工作室”“党外代表人士工作室”作用，充分发挥教代会、团代会、学代会、关工委等在密切联系师生、保障师生权益、凝聚发展合力、推动创新发展中的重要作用。

（二）落实立德树人根本任务，不断完善高水平育人体系。一是全面提升本科教育教学水平。对标教育部本科教育教学审核评估工作要求，扎实做好“以评促建、以评促改、以评促管、以评促强”工作，确保顺利通过审核评估，加快提升教育教学质量。深入实施“时代新人铸魂工程”，持续完善“三全育人”“五育并举”育人体系，配齐建强思政工作队伍，统筹推进“大思政课”建设。聚焦专业、课程、师资、教材、质量文化等关键环节，建立一体推进、持续改进长效机制，构建高标准教育教学体系。不

断优化人才培养方案，逐步健全人才培养方案达成评价体系。大力推进工程教育专业认证工作。建好省级、校级现代产业学院，争创国家级现代产业学院，深化产教融合协同育人。深化本科教育教学改革，新建一批优质课程和新形态教材。二是着力提升研究生教育水平。精心组织学校 2025 年硕士研究生招生复试工作，高质量完成硕士研究生招生复试录取工作。修订硕士研究生培养计划，完善培养体系，加强研究生课程建设和教学改革，强化研究生分类培养和全过程质量控制管理，加强研究生导师队伍建设和管理。加快硕士学位点建设步伐，做好下一轮申报准备工作，确保 7 个以上硕士学位建设点达到申报条件。三是持续提升国际化办学水平。深化中外合作办学，新增高水平友好院校 3 所以上，开展交流项目 6 个以上。加大国际优秀师资人才的引进力度，加强对专业外籍教师的考核管理。进一步扩大来华留学生培养规模，提升培养质量，保持在校留学生达 50 人以上。

（三）坚持人才强校战略，着力打造高水平人才队伍。一是多措并举加强人才引育。积极争取扩大人员编制。根据学科布局和人才培养、学科建设发展需要，拓宽渠道、主动谋划、有针对性地物色高水平学术团队、学科领军人才、学术骨干以及有发展潜力的海内外优秀青年博士，充分利用国家和湖南省各类人才计划项目，引进和培养一批高水平学科、学术带头人。进一步完善柔性引进机制，充分吸引海内外高层次人才参与学校人才培养、科学研究和学科建设。二是改革创新加强教师培养。立足教师终身学习和专业发展需求，出台“双师双能型”教师认定管理办法，

修订教师进修培训、青年教师培养等方面的制度文件，搭建教师发展平台，进一步推动教职工队伍结构优化和质量提升。三是**深耕细作涵养师德师风**。坚持师德师风第一标准，进一步完善师德师风建设制度体系，将师德师风融入教师培养和日常管理全过程。加大优秀教师、模范教师选树力度，坚持师德失范“零容忍”态度和“一票否决”制度，加强教师思想政治工作，弘扬教育家精神，培养造就高素质教师队伍。

（四）面向国家和地方战略需求，全面提升支撑服务能力。一是**扎实推进“升大更名”工作**。对标教育部关于大学设置的标准，加快推进“补短板、强特色”工作，大力推进高端人才引育、高层次教学科研奖励培育与申报、硕士研究生招生与培养、老旧校舍不动产权证书办理、校园基本建设等工作，尽快补齐“升大”短板、实现“升大更名”目标。积极打造文化和科技融合办学特色，培育新的高层次科研平台，力争新增省部级及以上科研平台2-3个、新增文化和科技融合领域国家级科研平台1-2个，打造文化和科技融合领域标志性成果，为湖南创建“国家文化和科技融合发展试验区”提供有力人才科技支撑。二是**加快推进学科专业优化调整**。聚焦省市重大需求以及湖南省“两优”改革方案要求，科学制定学校学科专业优化实施方案（2025-2027年），优先布局智能制造等产业急需领域学科专业点，超前布局新兴产业和未来产业领域的学科专业点，推进建设数字媒体未来技术学院。紧密对接文化和科技融合发展需求，统筹抓好8个省级应用特色学科建设，持续推动现有学科主动对接湖南现代化产业体系

和长沙主导产业，结合学校实际培育新兴学科和交叉学科，持续提高学校学科专业与产业变革、地方需求的适配度。三是**不断提升科研创新水平**。持续完善科技创新体系，加强有组织科研，强化科研平台管理，优化科研成果评价机制和激励机制。推动高水平科研项目立项稳定增长，新增国家级科研项目 30 项以上，突破重大标志性项目 1-2 项。推动跨学科、行业和单位合作，实现牵头或合作获批国家级及省部级重点研发计划项目和课题的新增长。积极培育标志性科技成果，力争新增省级科研成果奖 10 项左右，以牵头单位或参与单位申报 1-2 项国家级科研成果奖。全面推进科技创新与产业创新深度融合，深度参与湖南省“1+2”国家实验室体系、“4+4 科创工程”等重大标志性工程建设。积极促进知识产权和科技成果转化。扎实推动智库建设。

**（五）优化内部治理体系，持续增强高质量发展内生动力。**

**一是科学编制“十五五”规划。**学校“十五五”规划是指导未来五年改革发展的纲领性文件，要从服务国家战略和落实省委市委决策部署的高度谋划发展，紧扣“升大更名”和特色发展主题，深入调查研究，明确发展定位、凝练办学思想、理清发展思路、出台重点举措。要坚持系统思维，做到“上下贯通、前后衔接、环节协同”，统筹党的建设、人才培养、科学研究、社会服务等各领域，贯通学校规划、专项规划、部门（学院）规划，注重学校规划与国家、省市规划的衔接，积极推动学校重点项目纳入省市规划范围，切实提高学校规划系统性、科学性、操作性。**二是不断优化管理和服务水平。**以“高效规范办成事”为目标切实提升

管理和服务水平。加快推进“智慧长大”建设，升级信息化办公系统，建设线上公共服务平台。推进零基预算，强化预算刚性约束、绩效管理和财会监督。提高审计工作质效，强化审计结果运用。统筹做好国有资产管理、图书文献、《学报》等工作。全面推进依规治党、依法治校、依法治教，编印《长沙学院制度汇编》。

**三是持续加强条件和民生保障。**加强对外联络，多措并举争取办学资源。统筹推进校园基本建设，完成校东区学生宿舍主体工程和校东区学生食堂项目建设，启动马栏山新媒体实训中心项目建设。高标准高质量完成教学实验室项目建设。稳步推进创新创业大楼、丹青楼改造等重点维修项目建设。持续提高后勤服务与保障水平，关心关注师生期待和需求，倾心倾力保障师生福祉。做好学生帮困助学工作，全力以赴做好2025届毕业生就业工作。统筹发展和安全，完善人防技防物防体系，持续推进平安校园建设。加强保密工作，严防失密、泄密事件发生。

各位代表，同志们！学校工作往往涉及多个方面，各二级单位要坚持系统观念，主动担当、主动协同、主动作为，勇于打破思维定势和路径依赖，创新求进、实干为要，务实功、出实招、求实效，协同破解发展难题。让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在学校党委的坚强领导下，更加紧密地团结起来，科学谋划，深化改革，开拓进取，奋力开创学校高质量发展新局面！

谢谢大家！