

# 在长沙学院第四届教职工（工会会员）代表大会第七次会议闭幕会上的讲话

党委书记 杨小云

2025年3月27日

各位代表、同志们：

大家好！经过全体代表和工作人员共同努力，学校第四届教职工（工会会员）代表大会第七次会议圆满完成了各项议程，即将胜利闭幕。会议期间，各位代表以对学校事业高度负责的态度，认真履行职责，审议通过了学校2025年工作报告、财务工作报告、工会工作报告以及提案工作报告。同时，大家围绕学校改革发展积极建言献策，提出了许多富有建设性的意见和建议，彰显出高度的主人翁意识和强烈的使命担当，会议开得很成功。在此，我代表学校党委对大会的胜利召开表示热烈的祝贺。对于各位代表提出的意见建议，学校将认真研究、充分采纳，把事关学校发展根本大计的大事要事办好。下面，借此机会，我再讲三点意见。

**一、回望过去，在肯定成绩中坚定信心、鼓足干劲。**2024年是学校聚焦“升硕”目标砥砺前行的一年，是推进“升大更名”步履铿锵的一年，更是推动高质量发展厚积成势的一年，全校教职工团结奋斗、攻坚克难，开创了新局面、展现

了新气象，尤其是成功增列为硕士学位授予单位，在学校发展史上具有里程碑意义。与此同时，学校党建引领持续凝聚合力、人才培养质量稳步提升、学科建设成绩斐然、科技创新能力保持强劲势头、文化科技融合特色发展渐显成效、办学条件不断优化，等等。可以说，经过学校历届校领导班子和全体师生员工的辛勤付出和不懈努力，学校各项工作取得显著成绩，综合实力持续提升，学校创新发展、校园生态发生了气质性变化，发展态势持续向上向好。这些成绩的取得，是省委省政府、市委市政府正确领导的结果，是社会各界大力支持的结果，更是全校近两万名师生员工紧紧围绕学校发展思路、战略路径各尽其责、敢于担当、勇于作为、团结奋斗的生动实践，长大人是想干事、敢干事、会干事、能干事的。在这里，我代表学校党委，向为推动学校发展辛勤耕耘、无私奉献的全体师生员工表示最崇高的敬意和最衷心的感谢。希望全校干部职工进一步坚定信心，锚定“升大升博”战略目标，扎实推进学校更高质量发展。

**二、统筹谋划，在高质量发展中奋勇争先、积极作为。**

在前不久胜利闭幕的全国两会上，习近平总书记着重指出，“新时代新征程，必须深刻把握中国式现代化对教育、科技、人才的需求，强化教育对科技和人才的支撑作用，进一步形成人才辈出、人尽其才、才尽其用的生动局面。”总书记的重要讲话深刻阐述了新时代新征程教育的先导性、基础性、战略性支撑作用，为我们加快建设教育强国注入了强大动力。

这是高校发展的重大机遇，我们一定要坚定办好学校的信心决心。当前，学校第一升“升硕”已经取得大突破，学校发展进入了新阶段，正处在承前启后、继往开来的“历史跨越期”。站在新的起点，我们既面临机遇，也面临着挑战，我们要怎么思考学校所处的历史方位？如何把握学校下一步的发展定位、发展战略、发展举措？如何做到有所为、有所不为、有所必为、有所大为？作为“长大人”，我们必须认真思考、统一认识、团结奋斗。当前，我们要深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，党的二十大及二十届二中、三中全会精神，全国全省教育大会精神，抢抓教育强国、教育强省战略机遇，紧扣“升大更名”和建设高水平大学的主题，进一步谋划清楚学校的发展定位、发展方向、发展举措，坚决破除发展瓶颈，大力推进差异化特色发展，尽最大努力把重大机遇转化为高质量发展的“长大实践”。具体而言，一是要加强顶层设计。既要充分立足学校实际和资源禀赋，紧扣“升大升博”和特色发展主题，聚焦高层次人才队伍建设、硕士学位点增点扩点、学科专业建设、高能级科研平台建设、校园基本建设等重点工作，精心编制好学校“十五五”规划；更要“跳出长大看长大”，注重在国家、省市发展大局中找准定位、彰显担当，推动学校发展进一步融入国家战略、融入地方经济社会发展、融入产业创新，为学校长远发展打牢基础。目前，学校要牢牢抓住文化和科技融合发展这一重要发展机遇，从发展定位、学科专业优化、重大

教学科研平台等入手，持续打造办学特色。二是要突出重点任务。“升硕”期间，学校明确了“补短板、强特色”工作任务台账，摆在学校领导、相关职能部门和学院主要负责人的桌上，实行“挂图作战”，每天走进办公室就提醒自己，学校“升硕”还有哪些指标没有达成？还有哪些任务没有完成？还有哪些短板需要补齐？这种做法很好，我们要继续坚持。现在，各硕士学位建设点的工作、“升大更名”的工作等，都要参照这个做法，对标对表“把准脉”，明确要求、细化举措，把指标分配到每个学院、每个教职员工的肩上，提醒、激励大家扎实工作、务求实效。比如，高素质人才的培养、高端人才的引育、标志性成果的培育、重大基础设施的建设，等等，离达到“升大升博”的基础条件还有多少距离？除基础条件之外，我们结合学校实际，还要凝练什么样的办学特色？打造什么样的标志性办学成果？等等这些，都需要明晰时间表、明确路线图，把思路变成落点，让学校高质量发展可观可感、有质有效。三是要激发创新活力。归根到底，就是要以改革促进观念更新、作风转变、能力提升，要从优化机构设置和管理体制、完善教育教学体系、改进内部管理、改革教师评价、健全激励机制等方面入手，通过深化改革不断激发办学活力。要紧紧依靠高水平教师队伍和高素质干部队伍推动学校创新发展，以改革推动广大干部职工愿为、敢为、能为。当前，全校正在扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，要注重学习教育和中心工作、重点

工作的有机结合，通过学习教育，推动事业发展。要聚焦重点领域、重大项目、重要方向，合理统筹学校资源配置，最大程度提高资源配置效率，将有限的办学资源效益最大化，不断打开发展新局面。

**三、履职尽责，在砥砺奋进中凝聚共识、汇聚力量。**对高校而言，立德树人工作是根，根深才能叶茂；师生全面发展是本，本固才能枝繁。我们要办好大学，一定要坚持“教师学生第一”的理念，全心全意地相信师生、依靠师生，把师生的学习生活保障放在重中之重的位置，这个非常重要。学校这些年也是想方设法做了很多工作，去年，学校敏学7号栋学生宿舍正式投入使用，新增标准化学生床位1908个；完成马克思主义学院用房维修改造、音乐学院舞蹈房维修改造等9个重点维修改造项目；校东区4栋学生宿舍项目（5000个床位）全面开工建设；全面兑现长沙市关于学校教职工福利待遇的政策；完善学生资助体系，发放奖助贷勤免补资金共计2600余万元；深化“一站式学生社区”建设，提升学生管理和服务智慧化水平，等等，这些都是学校努力改善办学条件、增进师生福祉的体现。

发展源于戮力同心，成就来自共同奋斗。教代会、工会在学校办学发展中承担着重要的使命和职责。学校越是快速发展，越要充分发挥教代会（工会）在学校民主管理、民主监督、依法治校、联系师生、凝聚合力中的重要作用，在座的每一位代表都责任重大、使命光荣。希望各位代表始终牢

记“学校之重任”“师生之所盼”“代表之职责”，不断强化履职意识、增强履职能力，既要紧紧围绕大家最关心最直接最现实的利益问题、最困难最操心最忧虑的实际问题，扎扎实实为广大师生员工办实事、解难事，更要引领团结全校师生员工积极建言献策、团结奋斗，更好发挥“主人翁”精神，进一步将思想和行动统一到学校党委的决策部署上来，看到学校发展的美好前景，看到自身成长的广阔舞台，努力做学校改革发展的支持者、参与者和推动者，为学校事业发展贡献更多智慧和力量，让长大走得更稳、行得更远、登得更高。

学校党委将始终坚持“以师生为中心”的办学理念，以扎实开展深入贯彻中央八项规定精神为契机，着力解决师生急难愁盼，全力保障师生福祉。将一如既往地全力支持教代会和工会工作，及时研究解决教代会和工会工作中遇到的困难和问题，支持大家创造性地开展工作、做好服务。各单位要积极对照校长工作报告的各项工作任务、师生代表的各项意见建议、具体工作面临的问题和挑战，拿出务实举措、制定可行办法，不断推动学校发展建设取得新的成绩和突破。

各位代表、同志们，新的一年，新的征程，让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持守正创新、深化改革，着力真抓实干、攻坚克难，奋力开创学校高质量发展新局面！

谢谢大家！