

锚定“三升三大” 深化改革创新 奋力开启“十五五”高质量发展新征程

——在长沙学院第四届教职工（工会会员）代表大会
第八次会议上的报告

校长 陈赤平

2026年3月27日

各位代表、同志们：

大家下午好！根据大会安排，现在我代表学校向大会作工作报告，请各位代表予以审议。

本次大会的主题是：锚定“三升三大”，深化改革创新，奋力开启“十五五”高质量发展新征程。

下面，我从以下两个方面报告工作。

一、过去一年的主要工作回顾

2025年是“十四五”收官之年，一年来，在上级党委政府的坚强领导下，学校党委团结带领广大教职员员工凝心聚力、实干担当，推动各项工作取得新的进展，党的建设全面加强、人才支撑持续增强、教学科研捷报频传、基本建设加快推进、办学条件加速改善，呈现出动能增强、持续向好的奋进之势。

一年来，我们坚持党建领航赋能，党的全面领导坚定有力。坚持党委会“第一议题”制度，充分发挥

党委把方向、管大局、作决策、保落实的政治领导作用，推动党的路线方针政策在学校落实落地。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，党委班子成员带头讲专题党课 5 次，收集办理意见建议 70 余条，并转化为办学治校的具体举措。自觉接受省委巡视组“政治体检”，纵深推进全面从严治党，深化高校领域突出问题系统治理。组织两期基层党务干部培训班，新增全省高校党建标杆项目 4 个，推荐参评全国高校党建标杆项目 2 个，基层党组织政治功能持续增强。

一年来，我们强化同心同行，团结奋进力量更加凝聚。牢牢把握意识形态工作领导权、主导权，积极应对敏感节点意识形态领域风险，守住网络舆论阵地，有力维护校园和谐。加强办学成绩宣传，光明日报、人民日报等国家级媒体报道 77 篇次，湖南日报、湖南卫视等省级媒体报道 300 余篇次，办学声誉进一步提升。持续改进统战和群团工作，制定实施领导干部抵制宗教向校园渗透工作责任制度，做实统战领域风险防控，积极发挥民主党派、教代会（工会）民主监督、桥梁纽带作用，加强对青年大学生的政治引领，积极做好离退休教职工服务保障工作，凝聚共同推动学校高质量发展的奋进合力。

一年来，我们落实根本任务，人才培养质量持续提升。一是思政铸魂育人有新成效。新增国家一流思政课程 1 门、省高校思想政治项目 4 项、省高校思政

工作优秀案例 4 个，获评“湖南省高校辅导员工作研究与实践先进单位”，1 名退休教职工获评全国关心下一代先进工作者。二是教育教学水平有新提升。圆满完成本科教育教学审核评估；获 2025 年湖南省高等教育教学成果奖特等奖 1 项、一等奖 3 项、二等奖 8 项；新增国家级一流本科课程 3 门。教师获省级及以上教学竞赛奖 58 项，学生学科竞赛获国家级奖项 328 项。三是招生就业与创新创业稳步推进。首届 147 名硕士研究生入校学习，招收留学生 42 名。招收全日制本科生 4490 人，特控线以上优质生源占比达 93.1%。2025 届毕业生去向落实率 88.57%，连续 5 届获评湖南省高校就业创业工作“一把手工程”优秀单位。学生参加 2025 年“金种子杯”大学生创业大赛获得 1 金 1 银 2 铜（全省高校排名第四），学校获优秀组织奖。

一年来，我们坚持内涵发展，事业发展动能显著增强。一是人才支撑坚实有力。新增全额拨款事业单位人员编制 292 个，引进优秀博士 57 名，专任教师博士占比达到 54%。新增国务院政府特殊津贴专家、省政府特殊津贴人员各 1 人。二是学科建设取得突破。14 个硕士学位建设点满足申报基本条件；化学学科成为学校第 3 个跻身 ESI 全球前 1% 的学科，上榜数与湖南工业大学、湖南中医药大学并列全省高校第 8 位。学报编辑部首次当选全国高校文科学报研究会理事单位。三是科技创新动能增强。新增国家自然科学基金

20项、国家社会科学基金8项、教育部人文社科项目14项，获批湖南音视频产业发展研究中心、湖南省城市形象数字化国际传播研究中心。

一年来，我们提升治理能力，服务保障水平更加坚实。一是内部治理不断优化。编印完成《长沙学院制度汇编》，收录制度273项。积极推进“十五五”规划编制工作。落实过紧日子要求，加强财务决算管理，强化内部审计，改进后勤服务，做好物资采购、资产房产、数字资源管理等工作。二是办学条件显著改善。完成校东区学生宿舍项目建设，新增校舍面积5万平方米、学生床位4700余张，开工建设校东区学生食堂项目，推进11个重点维修项目。马栏山新媒体实训中心项目纳入湖南省2026年政府专项债券储备库。与中国工商银行签订银校合作协议，加快推进智慧校园移动化基础平台建设。三是服务保障持续提升。全面落实长沙市关于教职工工资福利待遇的相关政策；完成学校7栋建筑不动产权证更名换证办理，发放教职工住房补贴858.5万元，新增教学仪器设备值4480.11万元；统筹抓好安全工作，确保了校园安全。

各位代表、同志们！回顾一年的工作，我们深刻认识到，党的全面领导是保持正确航向、攻克重大任务的根本保证；全校师生高度的责任感、使命感是实现高质量发展的动力源泉；坚持改革创新、团结奋斗

是不断取得新突破的宝贵经验。这些重要经验，需要我们在后续工作中继续坚持和发扬。

二、2026年重点工作任务

各位代表，同志们，“十五五”时期是为基本实现社会主义现代化，夯实基础、全面发力的关键时期，是教育强国、教育强省建设的关键时期，也是学校“升大升博”的关键时期。当前，内外部环境给高等教育带来了诸多挑战、提出了新要求，强国建设的战略需求、人口结构的急剧变化、科技革命的加速推进等，都对学校办学规模、学科专业布局、师资队伍结构、人才培养模式、科学研究范式等产生深刻影响，我们要准确识变、科学应变、主动求变，前瞻性地谋划好学校办学定位和发展目标。

2026年，是中国共产党成立105周年，也是“十五五”开局之年，五年看头年，既要谋划好学校未来五年的发展目标，又要抓好今年的工作，为实现办学目标开好局、起好步。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面落实习近平总书记关于教育的重要论述以及关于湖南工作的重要讲话和指示批示精神，立足服务国家战略需求和地方经济社会发展，紧扣立德树人根本任务，坚持高质量发展主题，接续实施“三升三大”发展战略，突出特色发展、内涵发展，聚焦党的建设、学科建设、师资队伍、人才培养

与安全稳定等重点，持续深化综合改革，提升办学治校水平和核心竞争力，为湖南加快实现“三高四新”美好蓝图贡献更大的人才和科技力量。

（一）坚持党的全面领导，夯基固本强党建，以高质量党建引领学校高质量发展

一是坚持以党的政治建设为统领。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，推动理论武装走深走实。落实党委领导下的校长负责制，把党的全面领导贯穿办学治校全过程。扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育，聚焦办学治校与育人实效，纠治政绩观偏差，以实干实绩推动学校高质量发展。落实全面从严治党政治责任，加强党内监督，强化对青年干部、关键岗位人员的教育管理监督。深化整治教育领域腐败问题，坚持党风政风、师德师风、校风学风一起抓，维护良好校园风气。加强对统战、群团、离退休工作的领导，充分发挥民主党派、教代会（工会）在联系师生、凝聚合力、推动发展中的重要作用。

二是高标准抓好巡视整改。深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要论述，严格对照省委巡视组反馈意见，逐条剖析根源、细化举措，建立问题整改台账，实行动态闭环管理。加强巡视整改的协调调度、政治监督，确保真改实改，推动举一反三、建章立制。将巡视整改与党的政治建设、学校事业发展深度融合，以扎实整改破解发展难题，把整改成效转化

为治理效能和办学成效，推动学校高质量发展。

三是精心组织召开第四次党代会。严肃换届纪律，树立清风正气，认真落实省委决策部署，配合做好学校领导班子配备与换届选举工作，确保换届选举风清气正。科学编制学校“十五五”事业发展规划，高质量起草党委工作报告、纪委工作报告等会议材料，擘画好学校发展蓝图。稳妥有序做好第四次党代会的筹备工作，规范代表选举流程，做好宣传动员，营造团结奋进、干事创业良好氛围，确保大会圆满召开。

四是加强基层党建和干部队伍建设。压紧压实各级党组织书记党建第一责任人责任，完善上下贯通、执行有力的组织体系，加强基层党支部规范化标准化建设，推动党支部建设与学科建设、人才培养深度融合，打造基层党建示范点，不断提升基层党组织政治功能。扎实做好省委巡视选人用人专项检查、机构编制专项检查反馈问题整改，不断提升学校干部人事工作规范化、科学化水平；坚持正确选人用人导向，加强干部教育管理监督，着力打造专业高素质干部队伍。

五是牢牢守住宣传思想舆论阵地。贯彻落实《中国共产党思想政治工作条例》，持续加强正面宣传和舆论引导，唱响高质量发展主旋律。推动校园文化特色发展，进一步充实长大精神文化特质。全面落实意识形态工作责任制，压紧压实意识形态工作责任链条，规范意识形态领域阵地管理，深化网络空间安全综合

治理。持续加强铸牢中华民族共同体意识教育，加强和改进民族宗教工作，深化民族宗教政策法规宣传教育，严防宗教向校园渗透。

（二）落实立德树人根本任务，深化审核评估问题整改，全面构建高质量人才培养体系

一是完善思想政治教育体系。深入实施“新时代立德树人工程”，持续完善“三全育人”“五育并举”育人体系。持续加强湖南省重点马克思主义学院建设，推进党的创新理论进教材、进课堂、进头脑。配齐建强思政工作队伍，统筹推进“大思政课”建设，落实好新时代学校思政课质量提升三年行动。积极推进课程思政建设，深入挖掘各门专业课程蕴含的思政元素，选树一批课程思政示范项目、一批课程思政教学名师和团队。要注重以文化人、以德育人，建好用好周末大舞台、高雅艺术进校园等各类文化育人阵地，不断提升育人实效。

二是持续深化教育教学改革。建立健全专业动态调整与预警退出机制，紧扣国家战略需求和区域经济社会发展需要，优化调整学科专业结构。优化人才培养方案，健全人才培养方案达成评价体系，提质一流本科专业建设。抓实专业认证，力争1—2个专业通过工程教育专业认证申请，探索开展其他类型的专业认证工作。建好省、校级现代产业学院，争创国家级平台。深化产教融合、科教融汇，积极探索项目式教学、

研究型教学等新型教学模式。系统推进人工智能赋能教育教学，重点建强智慧课程资源，引领教学方式变革，开发数字化教材体系，提升师生智能素养。进一步完善教学质量保障体系，强化全过程监测与持续改进。深化与海外高水平高校的交流合作，稳步扩大来华留学生招生规模。规范有序开展高等学历继续教育。

三是扎实做好招生就业和创新创业。完善“招生—培养—就业”协同联动机制，科学优化计划分配、专业组设置，持续提升生源质量。坚持就业优先战略，压实就业创业“一把手工程”责任，落实促就业举措，深化访企拓岗，建强就业基地，拓展优质就业渠道，加强就业政策宣传与服务，保障毕业生更充分更高质量就业。落实湖南省大学生创新创业“七个一”行动部署，深化赛教融合与创新创业教育，强化实践平台建设，提升学生创新创业素养与就业核心能力。

（三）锚定“升大升博”战略目标，深化综合改革，全面提升办学综合实力

一是持续提升师资队伍能级。抢抓省市高度重视人才引育工作的重要机遇，用好用足各方面政策，创新方法和机制，聚焦“升大升博”目标和特色学科建设，加快引进国家级高层次人才、高水平学术团队和海内外优秀青年博士。健全青年教师支持体系，深化人事制度改革，完善人才评价标准，全力支持教师申报各类人才工程，充分激发教师队伍内生动力与创新

活力，不断提升师资队伍能级。坚持师德师风第一标准，将师德师风融入教师培养和日常管理全过程，坚持师德失范“零容忍”态度和“一票否决”导向，弘扬教育家精神，培养造就高素质教师队伍。

二是加强特色优势学科建设。紧密对接湖南省“两优”改革方案，科学制定并加快实施学校学科专业优化方案，推动现有学科专业与地方经济主战场精准对接、深度融合，着力打造一批有力支撑主导产业发展的优势特色学科，冲刺文化和科技融合特色赛道，升级现有省级应用特色学科传统赛道。扎实做好2026年硕士学位点申报工作，新增硕士学位授权点7个以上。启动博士学位授予单位建设，推进博士学位授权点的对标摸底与培育工作。支持推动《学报》特色发展，持续提升办刊水平。

三是推动科技创新量质齐升。聚焦国家自然科学基金、国家社科基金等核心目标，奋力实现数量与质量新突破；进一步完善《长沙学院横向科研项目管理办法》，鼓励教师深入地方行业企业、开展深度合作，通过横向项目持续发力，大幅提升科研经费总量；抢抓省级重点实验室重组契机，推动现有4个省级重点实验室高质量完成优化重组；融入湖南重大科创标志性工程，积极培育重大创新成果、高能级科研平台、高层次科研奖励；重点布局和打造一批高水平科技创新团队，大力促进科技成果转化；强化智库平台建设，

聚焦国家战略急需、省市经济社会发展需要，产出高价值的应用对策成果。

（四）深耕治理能力建设，强化办学条件支撑，系统提升条件保障水平

一是全面提升学校管理效能。 十二届省委第九轮巡视指出学校在党的建设、教学管理、师德师风、后勤管理等方面存在的问题，要以巡视整改为契机，抓好长效机制建设，持续推进规范管理、精细化管理、严格管理。健全督查督办机制，对重点工作、重要决策跟踪督办、闭环管理，强化落地落实。用好银校合作资金，加快推进智慧校园建设，尽快完善并上线移动办公平台。加快建设“一网通办”线上服务大厅，搭建一站式线上服务门户；构建校级数据治理与能力支撑平台，实现数据互联互通、共享共用，提升管理效能。压实安全稳定工作责任，不断织密扎牢校园安全“防护网”，切实守护好校园安全稳定。

二是加强资源保障与支撑。 加强对外沟通协调，多渠道争取办学资源。加强预算管理，继续坚持厉行节约，持续压缩一般项目的财务预算，落实“三保”要求，为学校重点任务、重点工作提供有力财务保障。要抢抓机遇，全力化解房产历史遗留问题，完成老旧校舍不动产权登记。提高审计工作质效，强化审计结果运用。统筹做好食品卫生、医疗健康、安全保卫、物业服务、资产管理、图书文献等保障工作。

三是加快推进基本建设项目落地。按计划推进校东区学生宿舍、食堂项目建设，确保下学期投入使用。加快推进马栏山新媒体实训中心项目落地，确保6月前达到开工条件，成功申报发行政府专项债资金。加快推进校东区田径场、风雨球场及附属工程、室外道路及周边环境整改工程建设，改善校东区整体面貌。有序推进创新创业学院及周边环境改造项目等重点维修项目建设。严把工程质量关，将质量和安全放在首位，努力让每一个项目都建成精品工程。

各位代表，同志们！2026年是承前启后的关键之年，面对高质量发展的新形势、新任务、新要求，让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在学校党委的坚强领导下，锚定“三升三大”，深化改革创新，团结奋斗、真抓实干，奋力开启“十五五”高质量发展新征程。

谢谢大家！